



## MUISTIO

### MAL-VERKOSTON OHJAUSRYHMÄN KOKOUS

Aika: 5.9.2019 klo 9.30 - 12.04

Paikka: Väylävirasto, Opastinsilta 12 A Pasila, neuvotteluhuone Satama (2. krs)

#### Jäsenet:

Olli Voutilainen, erityisasiantuntija, TEM (puheenjohtaja)  
 Kaisa Mäkelä, ympäristöneuvos, YM  
~~Lotta Mattsson, erityisasiantuntija, VM~~  
 Tapio Ojanen, apulaisjohtaja Väylä  
 Kirsi Pulkamo, Traficom (poistui klo 11.31)  
 (Mervi Karhula, liikenneneuvos, LVM tiedoksi)  
~~Jarmo Lindén, johtaja, ARA Hanna Dhalman klo 11 tilalla~~  
 Anna-Leena Seppälä, yksikön päällikkö,  
 ELY-keskus Varsinais-Suomi  
 Anne Jarva, kehittämispäällikkö Kuntaliitto  
 Juha Pekka Vartiainen, kaavoituspäällikkö  
 Joensuun kaupunki,  
 Paula Paajanen, yleiskaavapäällikkö,  
 Oulun kaupunki (etä)  
 Janne Vartia, elinkeinopäällikkö,  
 Porin kaupunki (etä) + Sari Kivioja (etä)  
 Päivi Nurminen, seutujohtaja  
 Tampereen kaupunkiseutu  
 Jyrki Lappi, maankäyttöjohtaja (vp.)  
 Turun kaupunki (etä)  
~~Leena Rossi, yleiskaavapäällikkö, Jyväskylän kaupunki~~  
 Raine Mäntyselä, professori, Aalto/RYL  
 Aarno Kononen, ryhmäpäällikkö, HSL

Alustajat: Markku Hannonen, Kotkan  
 kaupunkikehitysjohtaja (kohta 5.)  
 Valtteri Laasonen, MDI (kohta 6.)

#### Varalla:

~~YM Olli Maijala, neuvotteleva virkamies, YM~~  
 Anna Saarlo, johtaja, Väylä  
 Asta Tuominen, yksikön päällikkö, Traficom  
 Markku Aho, rahoituspäällikkö, ARA  
 Samuli Alppi, Yhdyskunnat ja luonto  
 yksikön vs. päällikkö, Pirkanmaan ELY-keski  
 Johanna Vilkkunen, liikenneasiantuntija  
 Kalle Sivén, kaupungingeodeetti,  
 Joensuun kaupunki  
 Mikko Törmänen, asemakaavapäällikkö,  
 Oulun kaupunki  
 Mikko Nurminen, kaupunkisuunnittelupääll.  
 Porin kaupunki  
 Tapani Touru, liikennejärjestelmäpäällikkö,  
 Tampereen kaupunkiseutu  
 Paula Keskikastari, kaavoituspäällikkö (vp.)  
 Turun kaupunki  
 Anna Isopoussu, kaavoitustutkija, Jyväskylä  
 Vesa Kanninen, yliopistonlehtori, Aalto/RYL  
 Sini Puntanen, osaston johtaja, HSL

**Verkoston koordinaatio:** Tero Piippo, projektipäällikkö, siht., Kati-Jasmin Kosonen,  
 erikoissuunnittelija, Heli Suuronen, projektisuunnittelija

## KÄSITELTÄVÄT ASIAT

### 1. Kokouksen avaus, läsnäolijoiden toteaminen ja esityslistan hyväksyminen

### 2. Edellisen kokouksen (20.5.2019) muistion hyväksyminen

Edellisen kokouksen muistio [https://mal-verkosto.fi/wp-content/uploads/2019/05/MAL-ohry\\_20052019-muistio.pdf](https://mal-verkosto.fi/wp-content/uploads/2019/05/MAL-ohry_20052019-muistio.pdf).

**Päätösehdotus:** Ohjausryhmä hyväksyy edellisen kokouksen muistion.

**Päätös:** Hyväksyttiin.

### 3. Toiminnan ajankohtaiset asiat (15 min. )

#### Päätyneet

- Asema-alueiden hankesuunnittelun ja konseptoinnin toimintamalli -selvitys (loppuraportti tulossa Väylän julkaisusarjassa)
- STN BEMINE-hankkeen 2016-2019 päättymisen elokuussa 2019. Loppujulkaisu, Posterit, suosittu Blogi-sarja ja Loppuseminaarin 13.6.-19 ja 14.6.19 aineistot: [www.bemine.fi](http://www.bemine.fi)

#### Käynnissä/ aloittaneet

- HYMY- hyvinvointiympäristön tietopohjan mallintaminen ja hyvinvointijohtamisen kehittäminen- verkostohankkeen 2019 - 2021 eteneminen
- YHTÄJALKAA – Strategisuus ja transskalaarisuus liikennejärjestelmäsuunnittelun ja alueidenkäytön suunnittelun yhteensovittamisessa - valtioneuvoston 5.3 Teas hanke
- VALUMA
- Yhteistyöhankkeet YKR DEMO (SYKE) ja JustDE (SA ja Helsingin yliopisto, pohjoismaiset partnerit)
- EU-tasoinen kestävän liikkumisen yhteistyö (PUM, SUMPIT)

#### Seminaarit, työpajat ja muut tapahtumat:

- YhtäJalkaa -hankkeen 1. työpaja Suunnittelutasoja läpäisevät haasteet suunnittelukohteiden määrittäjinä - Helsingissä (Meritulli) 17.9.2019 klo 9-12 (ilmoittautumiset tästä linkistä [https://www.lyyti.fi/reg/Suunnittelutasoja\\_lapaisevat\\_haasteet](https://www.lyyti.fi/reg/Suunnittelutasoja_lapaisevat_haasteet) dl 11.9.19). Seuraavat työpajat ovat 29.10.2019 klo 9 - 12 (Case Lahti) ja 19.11.2019 klo 9-12 (Case Helsinki) samassa paikassa kuin 1. työpaja (Meritulli HKI)
- JustDE sidosryhmäseminaari tiistaina 1.10.2019 klo 13-16 Urbanirium, HY, yhteistyö JustDe hankkeen ja MAL-verkoston välillä.
- Digital Transport days Helsingissä 7.-9.10.2019 <http://www.dtlf.eu/news-and-events/digital-transport-days-2019>
- Sustainable Nordic cities with a focus on climate-smart mobility -webinaari 15.10.2019

- Yhdyskuntien uudistaminen päätösseminaari 16.-18.10.2019 (ARA)  
[https://www.ara.fi/fi-FI/Ajankohtaista/Tapahtumat/Yhdyskuntien\\_uudistaminen\\_projektin\\_paat\(50598\)](https://www.ara.fi/fi-FI/Ajankohtaista/Tapahtumat/Yhdyskuntien_uudistaminen_projektin_paat(50598))
- Kotka-Haminan seudun Smart-työpaja 13.11.2019 (Kotka Vellamo)

**Päätösehdotus:** Ohjausryhmä merkitsee katsauksen tiedokseen.

**Päätös:** Merkittiin tiedoksi. Urban mobilityn hyödyllisiä linkejä

<https://ec.europa.eu/futurium/en/urban-mobility>

<https://ec.europa.eu/futurium/en/urban-mobility/actions>

#### 4. Katsaus hallitusohjelman kaupunkipolitiikkaan (15 min.)

Uuden hallituksen ohjelma OSALLISTAVA JA OSAAVA SUOMI – sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävä yhteiskunta julkaistiin 6.6.2019 ja se löytyy valtioneuvoston julkaisuarkistosta

<http://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/161662>

Hallitusohjelman kaupunkipolitiikkaan liittyviä nostoja ovat mm.:

- Vahva Suomi rakentuu metropolialueen, kasvavien kaupunkiseutujen, seutukuntien ja maaseudun yhteisestä menestyksestä.
- Tunnistetaan erityisesti metropolialue ja suuret kaupungit koko maan kannalta strategisesti merkittävänä kasvun ja kestävä kehityksen alueina.”
- Kasvukaupungeilla on keskeinen rooli kestävä kasvun ja työllisyyden edistämässä, ilmastonmuutoksen torjunnassa ja syrjäytymisen ehkäisyssä. Luodaan alue- ja/tai teemälähtöisesti sopimusperustaisuuteen ja kumppanuuteen perustuva (aluekehityksen) toimintamalli, joka vastaa kunkin alueen erityispiirteisiin.
- Maakuntien liittojen rooli aluekehitysviranomaisena jatkuu. Niillä on myös keskeinen merkitys aluekehityksen ja yhteistyön edistäjänä
- Yliopistokaupunkien kanssa luodaan erilliset ohjelmat/sopimukset julkisen ja yksityisen TKI-rahoituksen strategisesta kohdentamisesta globaalisti kilpailukykyisten ekosysteemien vahvistamiseksi.”
- Kaupunkipolitiikassa korostuvat segregaaation ehkäiseminen ja lähiöiden kehittäminen
- Laaditaan kansallinen kaupunkistrategia, jolla vastataan kaupungistumisen mahdollisuuksiin ja haasteisiin.
- Mahdollistetaan metropolialueen tasapainoisen kehityksen vaatimat erilliskäsitteet ja vahvistetaan sen kykyä kilpailla muiden eurooppalaisten metropolien kanssa.

TEMin erityisasiantuntija Olli Voutilainen alustaa teemasta.

**Päätösehdotus:** Merkitään tiedoksi ja käydään keskustelu.

**Päätös:** Merkittiin tiedoksi. Hallitus jatkaa sopimusperusteista kaupunkipolitiikkaa. Tavoitteena on alueiden välisen ja kuntien sisäisen eriytymisen vähentäminen sekä kilpailukyvyyn ja sosiaalisen koheesion lisääminen. MAL-sopimusten sitovuutta vahvistetaan. Hallitusohjelmassa on kirjaus MAL-sopimusten laajentamisesta yli 100.000 asukkaan seuduille (Lahti, Jyväskylä ja Kuopio). Lähiaikoina käynnistyy ministeriövetoinen selvitys mitä lisäarvoa sopimuslaajennus toisi ja millä edellytyksillä sopimuslaajennus olisi tehtävissä. Sopimuslaajennuksen neuvottelut käynnistyisivät selvityksen jälkeen ensi vuonna. Nykyisten 4 suurimman kaupunkiseudun (Helsinki, Tampere, Turku, Oulu) MAL-sopimukset vuosille 2020 - 2023 tehdään vuodenvaihteeseen mennessä. Niihin ei olla integroimassa oikeusvaikutteista kaupunkiseutukaavaa, vaikka kehityskuvan laatiminen ja pidemmän tähtäimen tavoitetila ulottuukin kaavasuunnittelulle tyyppilliselle pidemmälle, 12 vuoden ajanjaksolle. Pääsyy tähän on sopimusmenettelyn yhteensovittaminen valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnittelun aikajänteeseen.

## 5. Kaupunkiseutusunnittelua lakimuutoksen kynnyksellä: Kotkan-Haminan seudun strateginen vaiheyleiskaava (40 min.)

Kotkan-Haminan seudulla on laadittu viiden kunnan strateginen vaiheyleiskaava, joka sai lainvoiman tämän vuoden alussa (kts. <https://www.khyleiskaava.fi/fi/vaikuta>)

Kaavan laatimisen yhteydessä vahvistettiin seudun yhteistyötä elinkeinohankkeissa. Luotiinko jotakin käyttökelpoista? Onko jotakin opittavissa MRL:n uudistusta silmällä pitäen?

Antti Rinteen hallitus on linjannut hallitusohjelmassaan maankäytön, asumisen ja liikenteen kehittämisen tavoitetta ja uudistaa hillitysti valtion suhdetta kaupunkiseutuihin. MAL-sopimusten piirissä olevaa kaupunkijoukkoa laajennetaan, mutta tulisiko sopimuksellisuutta ulottaa myös muille kaupunkiseuduille?

Kokemuksia Kotkan-Haminan seudun yhteisen suunnittelun ja kehittämisen saralta sekä keskisuurelle kaupunkiseudulle ajankohtaisia kysymyksiä esittelee kaupunkisuunnittelujohtaja Markku Hannonen Kotkan kaupungista.

**Päätösehdotus:** Merkitään tiedoksi ja käydään keskustelu.

**Päätös:** Merkittiin tiedoksi. Kotkan-Haminan seutu on esittelyn mukaan soveltanut monipuolisella tavalla nykyistä kaupunkiseutusunnittelua ohjaavaa suunnittelujärjestelmää sekä hyödyntänyt poikkeuksellisella tavalla yhteistyömahdollisuuksia elinkeinoelämän kanssa (Invest in näkökulma). On tiedostettava strategisen ja juridisen suunnittelun erot ja niiden toisiaan täydentävä merkitys. Lisäksi kokouksessa keskusteltiin K-H seudun asemasta kansallisessa kaupunkiverkostossa. Jokaisella seudulla on oma kansallinen roolinsa ja ne eivät rajaudu ainoastaan suurimpiin kaupunkiseutuihin. Roolien toteuttamiseen tulisi kullakin olla sopivat sopimukselliset välineet.

## 6. VALUMA - Verkostoyhteistyön aluemalli - valtioneuvoston 5.5 Teas hanke (30 min.)

MAL-verkosto on mukana MDIn vetämässä VALUMA -Verkostoyhteistyön aluemalli hankkeessa. Hankkeen toteuttavat MDI Public Oy, 4FRONT Oy ja Nordregio. Hanke kuuluu valtioneuvoston tutkimus- ja selvitystoiminnan 5.5 Aluekehittämisen verkostoyhteistyön toimintamalli -osioon. Katso osion lisätiedot [tästä](#).

Hallitus etsii aluekehittämiselle uutta suuntaa, toimintatapoja sekä keinoja edistää verkostojen kumppanuutta. VALUMA-hankkeen tavoitteena on kartoittaa vaihtoehdot aluekehittämisen verkostoyhteistyön toimintamallille. Tällöin selvitetään nykytilanne eli mitä aluekehittämisen verkostosta jo tiedetään meillä Suomessa ja muissa keskeisissä verrokkimaissa (erityisesti pohjoismaat) sekä kartoitetaan verkostomaisen toiminnan hyödyt ja esteet. Hankkeessa myös selvitetään aluetoimijoiden kiinnostus verkostomaiseen toimintatapaan sekä ne teemat ja toimintatavat joissa verkostoyhteistyö nähdään tarpeelliseksi. Vastaavasti kootaan kansallisten toimijoiden näkemyksiä verkostomaisesta toiminnasta. Tehtävänä on myös selvittää verkostojen tehtävä aluekehittämisen kokonaisuudessa. Hanke tukee em. tavoitteiden kautta myös valtioneuvoston aluekehityksen toimintamallin kehittämistä osana ALKE-päätöksen valmistelua.

Hanke käynnistyi kuluvan vuoden keväällä ja se toteutetaan helmikuuhun 2020 mennessä. Mdi on kerännyt kesän aikana informaatiota em. tavoitteisiin liittyen. MAL-verkosto on laajoine sidosryhmineen yksi hankkeen keskeinen yhteistyötaho, jonka tieto-taitoa, dataa ja kehittäjäkumppanuutta hyödynnetään hankkeen toteutuksessa.

MDI:n asiantuntija Valteri Laasonen tulee kokoukseen kertomaan hankkeen etenemisestä ja alustavista havainnoista sekä keräämään MAL-verkoston näkemyksiä ja odotuksia selvitykselle ja roolista osana selvityksen toteutusta ja vuorovaikutusta.

**Päätösehdotus:** Ohjausryhmä käy evästyskeskustelun ja esittää näkemyksensä hankkeen tukemisesta ja toteuttamisesta.

**Päätös:** Todettiin, että aluekehittämisessä tarvitaan sopimuksellisuutta, pitkäjänteisyyttä, kumppanuutta ja paikkaperusteista ekosysteemikehittämistä. Tarvetta olisi sekä kansalliselle koordinaatiolle että aluetason verkostoille. Nykyisin eri poliittikalohkot ovat liiaksi eriytyneitä (kaupunki-, maaseutu- ja saaristopolitiikka). VALUMA- hanke vastaa aluekehittämisen tietopohjan ja tilannekuvan haasteeseen.

Päätettiin, että järjestetään MAL-verkoston seuraavan ohjausryhmän kokouksen yhteyteen noin tunnin kestävä työpaja, jossa VALUMA-hankkeen sen hetkisiä tuloksia ja johtopäätöksiä peilataan ja testataan ohjausryhmällä.

## 7. Kaupunkiseutujen kestävä MAL-työn mallit Pohjoismaissa (ehdotus MAL-verkoston ympäristöministeriön MAL-verkoston rahoituksen kohdentumisesta) (15 min)

MAL-verkoston koordinaatio kävi kesäkuussa ja elokuussa 2019 yhteistyöneuvottelut ympäristöministeriössä ministeriön rahoitusosuuden kohdentumisesta MAL-verkostolle. Tällöin päätettiin, että koordinaatio laatii

ehdotuksen kaupunkiseutujen kestävyttä ja seutujen välistä oppimista edistävästä kehittämishankkeesta.

MAL-verkoston koordinaatio ehdottaa ympäristöministeriölle ja ohjausryhmälle uuden kehittämishankkeen: *"KAUPUNKISEUTUJEN KESTÄVÄN MAL-TYÖN MALLIT POHJOISMAISSA - Pohjoismaiset parhaat käytännöt ja kokemustenvaihto kaupunkiseutujen MAL-yhteensovitusyön syventämiseksi ja kaupunkiverkoston kehittämiseksi"* käynnistämistä välittömästi ohjausryhmän kokouksen jälkeen.

*Kaupunkiseutujen kestävä MAL-työn mallit Pohjoismaissa* -hankkeessa kartoitetaan kaupunkiseutujen MAL- ja päästövähennystavoitteita koskevat oppimisverkostot Pohjoismaissa ja tunnistetaan mahdollisuuksia luoda kaupunkiseutujen vertaisoppimisen foorumi kaupunkiseutujen yhteistyölle Pohjoismaisten kaupunkiseutujen ja kaupunkiverkoston välille. Teemojen sisällöissä hyödynnetään jo olemassa olevia yhdyskuntarakanteen kestävyteen painottuvia hankkeita ja ohjelmia sekä välineitä, jos ne ovat opittavissa ja muokattavissa useimpia seutuja koskeviksi sekä hyviksi vuoropuhelun välineiksi pohjoismaissa. Tällaisia voivat olla mm. yhdyskuntarakanteen kestävyden arvioinnin työkalujen tunnistaminen ja levittämien, mal-yhteensovitusyöhön ja kestävään liikkumiseen liittyvän sopimuksellisuuden edistäminen ja kehittäminen. Oleellisena näkökulmana työssä on yhteyspintojen tunnistaminen Pohjoismaiden välillä ja edelleen paikallistason yhteensovitusstrategioihin, sekä kiinnittyminen jo olemassa oleviin kehittämisohjelmiin, valtakunnalliseen Liikennejärjestelmätyöhön sekä ja prosesseihin sekä yhteydet paikallistason strategioihin.

**Päätösehdotus:** Ohjausryhmä evästää hankkeen sisällöllistä fokusta sekä esittää yhteyspinnat jäsenten omiin käynnissä oleviin hankkeisiin, ohjelmiin ja prosesseihin, joissa muotoillaan verkosto-oppimista pohjoismaisten kaupunkien ja kaupunkiseutujen välillä sekä nimeää edustajat hankkeen projektiryhmälle ajalle syyskuu-helmikuu 2019.

**Päätös:** Ohjausryhmä hyväksyi hankesuunnitelman. Päätettiin käynnistää hanke. Selvityksen tekijäksi on ehdolla henkilö ja tarkoitus on, että hän aloittaa työskentelyn Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymässä 16.9.2019. Toteutuksessa hyödynnetään mm. pohjoismaisia kaupunkiverkostoja sekä Kestävä kaupunkiohjelman- (KEKE) ja MAL-sopimusten ja VALUMA-hankkeen pohjoismaisia verkostoja.

## 8. MAL-verkoston perustoiminnan raportin hyväksyminen ajalta 1.1 - 30.6.2019 (5 min.)

MAL-verkoston perustoimintaa rahoittavat ympäristöministeriö, Väylä, Traficom (vuoden alusta), Ara ja Kuntaliitto ennakkoon sovituin rahoitusosuuksin. AIKOn aiemmat kuntarahoitusosuudet on AIKOn päättymisen (30.4.2019) takia siirretty kuluvan vuoden alusta MAL-verkoston perustoimintaan. Laskutus toteutetaan kahdesti vuodessa ja sen liitteeksi laaditaan vastaavasti toiminta- ja talousraportti. Projektipäällikkö esittelee kuluvan vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon raportin.

**Päätösehdotus:** Ohjausryhmä hyväksyy MAL-verkoston perustoiminnan raportin ja talouden toteuman ajalta 1.1. - 30.6.2019.

**Päätös:** Hyväksyttiin raportti ja talouden toteuma.

## **9. MAL-verkostotoimintaa 10 vuotta - lähetekeskustelu MAL-verkoston arvioinnista (10 min.)**

MAL-verkostolla on parhaillaan menossa 10. toimintavuosi, kun verkosto perustettiin kansallisen Koheesio- ja kilpailukykyohjelman (KOKO) teemaverkostona v. 2010 alusta. KOKO päättyi v. 2011, jonka jälkeen MAL-verkosto on toiminut hyvänä työvälineenä ja yhteistyöfoorumina kaupunkien, kaupunkiseutujen, valtionhallinnon, tutkimus- ja kehittämisorganisaatioiden ja muiden keskeisten sidosryhmien välillä.

Työllä on tuettu verkoston jäsenseutuja yhdyskuntarakenteen kehittämistä, seudullista suunnittelua kansallisten tavoitteiden suuntaisesti, MALPE-yhteensovittamistyötä ja madallettu organisaatio- ja aluetasojen välisiä raja-aitoja sekä jalkautettu uusinta tutkimustietoa kaupunkiseuduille.

Näkökulmina ja keskustelualoitteina ovat painottuneet alueiden sisäiset kehittämisshaasteet, yhteistyöratkaisut sekä alueellisen kilpailukykyyn ja yhdyskuntarakenteen vahvistaminen kokonaisuutena sekä valtion ja kuntien välisen vuoropuhelun edistäminen. Toimintatapoina ovat olleet kaupunkiseuduille sovitut työpajat ja sparraukset, asiantuntijaseminaarit, yhteistyöhankkeet sekä aktiivinen viestintä. Toimenpiteitä on toteutettu sekä itsenäisesti verkoston toimesta että MAL-kehittämistyössä olevien yhteistyökumppaneiden kanssa. Alueelliset innovaatiot ja kokeilut (AIKO) -kehittämisohjelma ja Suomen akatemian rahoittama BEMINE-hanke ovat täydentäneet ja tuoneet vaikuttavuutta verkoston perustoimintaan vuosina 2016 - 2019.

Verkoston toiminta perustuu ohjausryhmän hyväksymien strategisten painopisteiden ja näiden läpileikkaavien kehittämisteemojen toteuttamiseen. Verkostolle päivitettiin viime vuoden aikana strategiset painopisteet vuosille 2019 -2022 sekä uudistettiin MAL-verkoston aiesopimus samalle ajanjaksolle.

MAL-verkoston toimintaa on arvioitu systemaattisesti ulkopuolisen tahon toimesta vuosina 2011 (osana Koheesio- ja kilpailukykyohjelman teemaverkostojen arviointia, Tempo Economics) ja 2015 (MAL-verkoston kokonaisarviointi, Mdi). Verkoston 10-vuotinen toiminta ja tulevan työn suuntaaminen ovat perusteita arvioida toiminnan vaikuttavuutta sekä toimintatapoja. Informaatiota olisi hyvä myös peilata Rinteen hallituksen kaupunkipolitiikkaan malpe-kontekstissa ja arvioida miten MAL-verkosto voisi sitä tukea.

Ulkopuolinen arviointi ja siihen liittyvä julkaisu- ja MAL-verkoston 10-vuotistapahtumakustannukset voidaan rahoittaa verkoston perustoiminnan budjetista. MAL-verkoston arvioinnin toteutusajankohta kannattaa ajoittaa siihen vaiheeseen kun saadaan arviointitietoa muista keskeisistä kehittämisprosesseista. Esimerkiksi AIKON kansallinen arviointi valmistuu marraskuun alkupuolella sopimusmenettelyn osalta. Akatemiahankkeiden ml. BEMINE-arviointi toteutetaan hieman myöhemmin.

**Päätösehdotus:** Ohjausryhmä käy evästyskeskustelun ulkopuolisen arvioinnin toteuttamisesta ja siihen liittyvän 10-vuotistapahtuman järjestämisestä.

**Päätös:** Ohjausryhmä hyväksyi ehdotuksen MAL-verkoston ulkopuolisen arvioinnin toteuttamisesta. Todettiin, että arviointiin kannattaa sisällyttää toiminnan kehittämisen luonne. Kustannukset katetaan MAL-verkoston perustoiminnan budjetista. Toimeksianto kilpailutetaan ja työlle asetetaan kattohinta. Projektipäällikkö vastaa jatkovalmistelusta.

## **9. Jäsenten ajankohtaiset asiat**

### **10. Seuraava kokous**

Seuraava kokous pidetään tiistaina 26.11.2019 klo 9.30 alkaen. Kokouspaikka edelleen Väylä (neuvotteluhuone Satama). Asioina mm. seuraavan vuoden toiminnan linjaukset, Senaatin asema-alueet hankkeen tulosten esittely, MRL-uudistuksen nykytilanne, puheenjohtajiston valinta ja kevään kokouspäivämäärät.

Kokouksen jälkeen pidetään noin tunnin mittainen VALUMA-hankkeen työpaja (katso kohdan 6. päätös).

### **11. Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja kiitti osallistujia ja päätti kokouksen klo 12.04.