



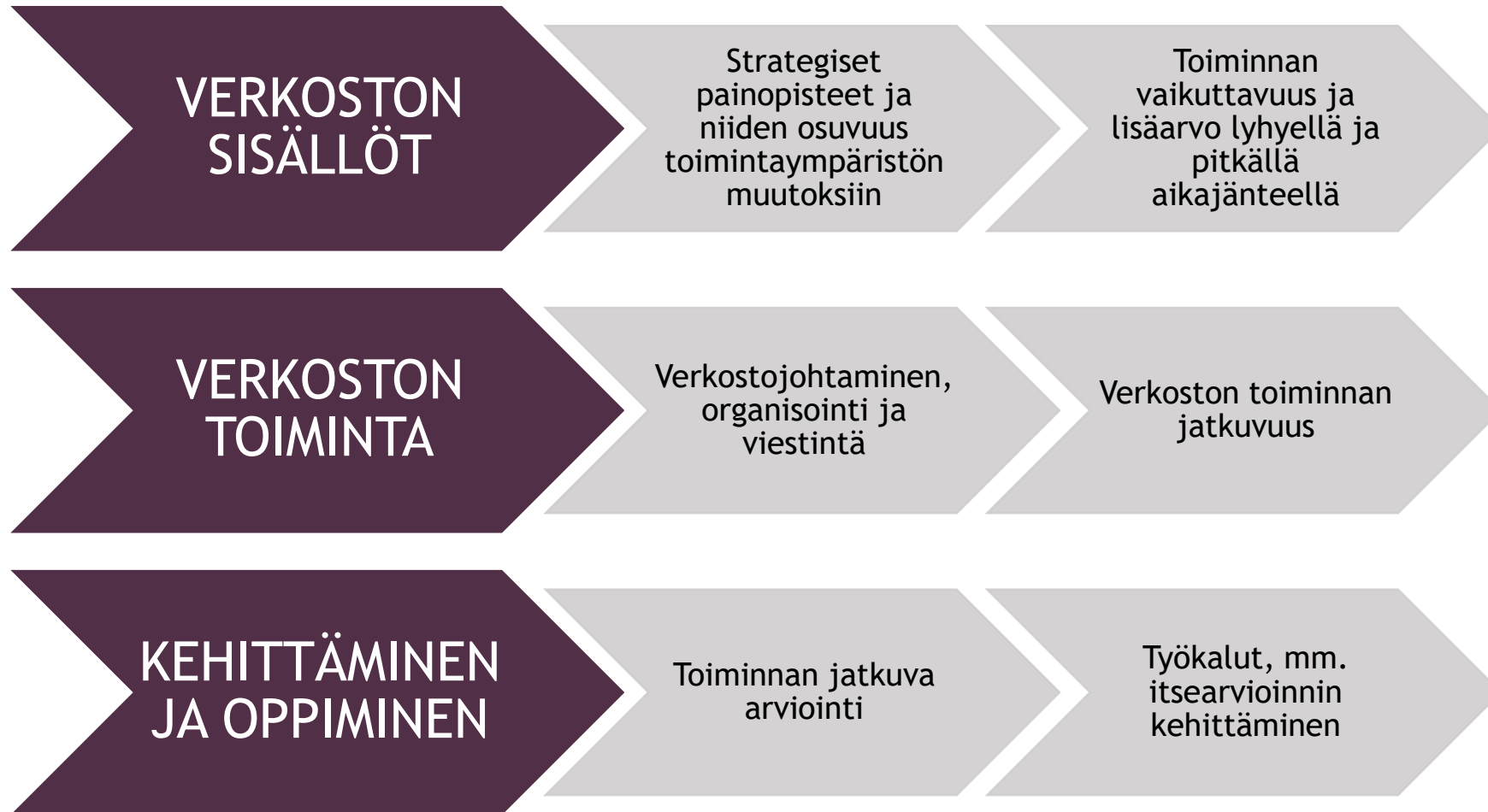
MAL-VERKOSTON ARVIOINTI JA TULEVAT KEHITYSASKELEET

Kestävää hyvinvointia -webinaari

17.12.2020

Aluekehittämisen konsulttitoimisto **MDI**

Arvioinnin pääteemat



Työvaiheet

09 - 12/2020

VERKOSTON SISÄLLÖT

VERKOSTON TOIMINTA

KEHITTÄMINEN JA OPPIMINEN

Dokumentti-
analyysi

Haastattelut

Kysely

Itsearviointi-
työkalu

Validointi-
työpaja

Raportointi

Arviointiaineisto

HAASTATTELUT

(yht. 25 haastattelua, á 1h)

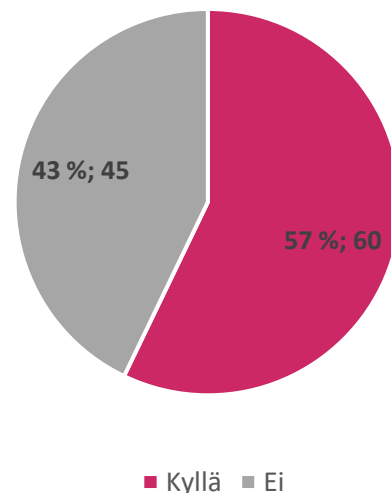
YM
LVM
Väylävirasto
Traficom
TEM
Kuntaliitto
ARA
Aalto yliopisto
SYKE
HSL

Hämeenlinna
Joensuu
Jyväskylä
Kajaani
Kuopion seutu (Kuopio)
Lahti
Lappeenranta
Oulu
Pori
Salo
Seinäjoki
Tampereen kaupunkiseutu
Vaasa
+ Kouvola (entinen jäsen)

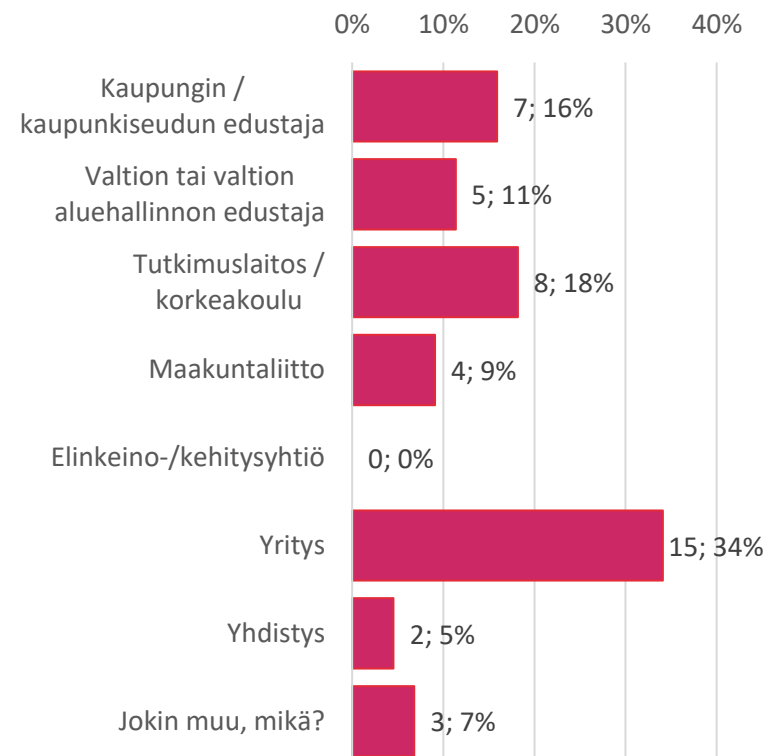
KYSELY

100 vastaajaa (joista 55 vastasi kaikkiin kysymyksiin)

Onko edustamasi organisaatio MAL-
verkoston jäsen?



Mitä tahoa edustat?
(ei-jäsenorganisaatiot)



ARVIOINNIN TULOKSET

Tiivistelmä tuloksista 1/2

- MAL-verkostolla on **erittäin tärkeä rooli** niin kansallisessa kuin alueellisessa maankäytön, asumisen ja liikenteen suunnittelutyössä ja kaupunkikehittämisessä.
 - Erit.: Laadukkaat selvitykset, työpajat ja seminaarit, monipuolinen hanketoiminta
- Verkoston **toiminta koetaan hyvin onnistuneeksi. Pienillä rahallisilla** panostuksilla on saatu merkittäviä vaikutuksia aikaan MAL-teemoissa.
- Verkostolla on monenlaisia tunnistettuja rooleja ja vaikutuksia, joista moni syntyy **epäsuorien ja pitkien vaikutuspolkujen kautta.**
- Toiminnan muodoissa ja sisällöissä **jokaiselle jotain** – verkosto palvelee hyvin laajasti toimijoiden ja erilaisten kaupunkiseutujen tarpeita.

Tiivistelmä tuloksista 2/2

- **Verkosto tulisi ottaa vakavammin niin kansallisesti kuin kaupunkiseuduilla**
 - Verkosto tarvitsee elääkseen niin rahallisia kuin henkisiä voimavaroja ja toiminta rakentuu vastavuoroiselle toiminnalle. Luottamus eri tahojen suuntaan täytyy lunastaa jatkuvasti uudelleen, mutta samalla verkosto tarvitsee nykyistä enemmän vakautta ja sitoutumista myös rahoituksen näkökulmasta.
 - Vaikuttavuutta voidaan lisätä esim. ohjausryhmän strategista roolia vahvistamalla ja koko verkoston yhteisellä vuoropuhelulla ja osallistamisella. Voisiko verkoston osallistumiseen tulla myös maksu- ja palvelutasoja sitoutumisen lisäämiseksi?
- Ei saa keskittyä ”ainoastaan hyviin hankkeisiin” – tulevaisuuden kannalta on olennaista, että verkostossa käydään **strategista keskustelua MAL-verkoston roolista** kansallisesti sekä ennen kaikkea laajasti **ilmiöistä ja sisällöistä**, joihin MAL-verkoston toiminta kiinnittyy tarkemmin.
 - Verkoston tulee olla jatkossakin kansallisesti merkittävä keskustelufoorumi ja tietopohjan kehittäjä MAL(PE)-teemoissa
- **Pää pilvissä (ilmiöissä), nenä tarkkana ja jalat tukevasti maassa:** Verkoston tulee olla jatkuvasti kiinni ajassa ja lähellä verkostoon kuuluvien alueiden erilaisia tarpeita, mutta **askeleen edellä** rakentamassa tulevaisuuden MAL(PE)-kehittämistä.

Verkoston eritasoisia toimia ja rooleja

VERKOSTON ROOLIT

VAIKUTTAVUUDEN NÄKÖKULMIA

Verkostotaso

Policy-
koordinaatio

PYÖREÄN PÖYDÄN
TIEDONVÄLITYS JA
TOIMENPITEIDEN
SUUNTAAMINEN

- Tietoisuus, kansallinen MAL-koordinaatio, ennakointi ja toimenpiteiden osuvuus ja synergia
- Tietoperusteinen päätöksenteko ja valmistelu (tutkimuksen ja käytännön kohtaaminen)
- Uusien asioiden nostaminen agendalle
- Selkeämpi roolitus ja päällekkäisyyksien poistuminen
- Vaikuttavampi viestintä

Alue- / organisaatiotaso

KÄYTTÖLIITTYMÄ;
VOIMAVAROJEN
YHDISTÄMINEN SOVITTUIHIN
TOIMENPITEISIIN

- Vertaiskehittäminen: Yhteiset hankkeet (konkreettiset caset)
- Leveämmät hartiat ja voimavarojen tehokkaampi hyödyntäminen toimenpiteiden toteuttamiseen
- Hyvien käytäntöjen levittäminen

Käytännön MAL-
kehittämistyö

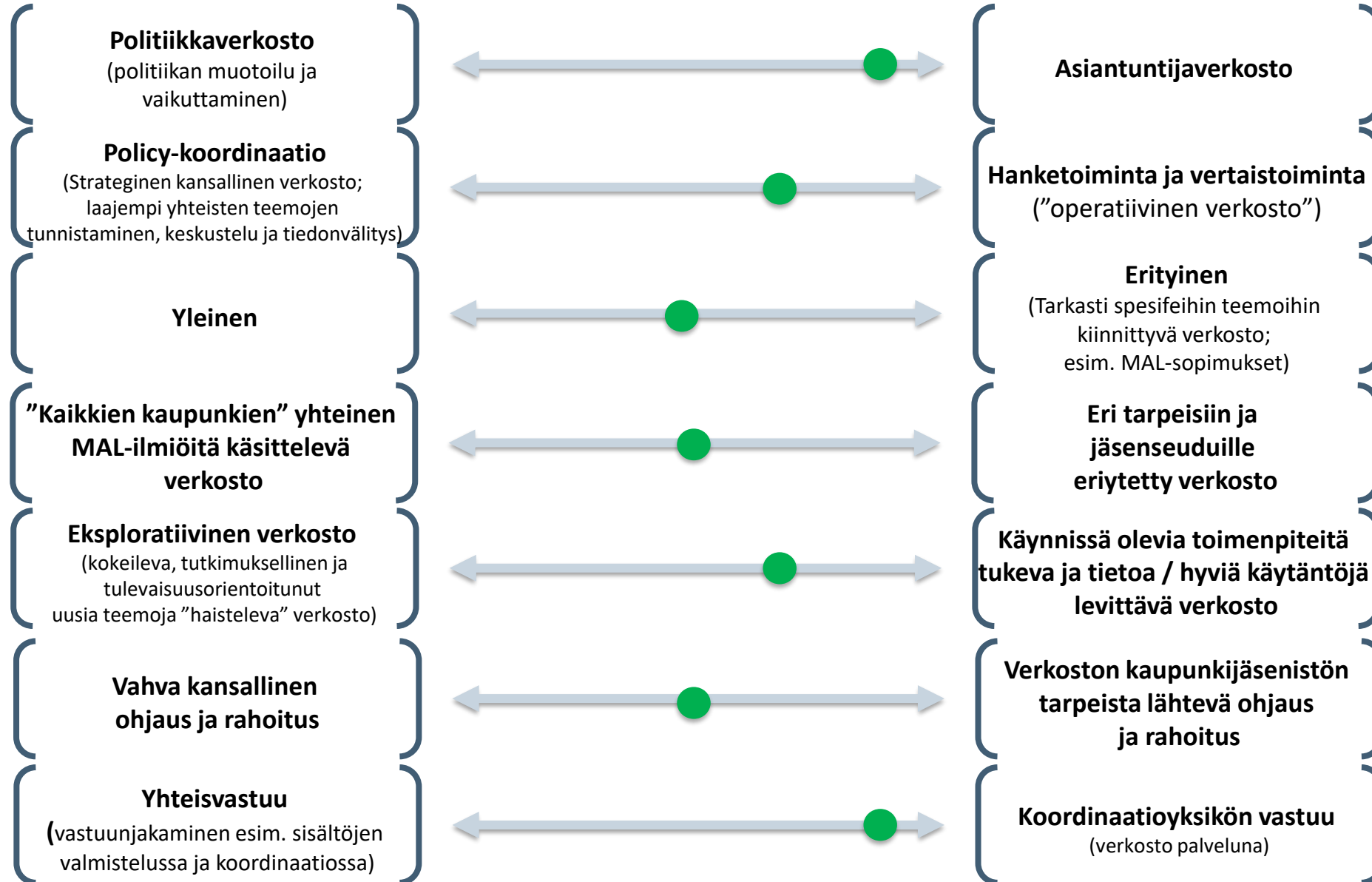
RUOHONJUURITASON
KEHITTÄMISTYÖ

- Keskustelu- ja oppimisfoorumi: Oppiminen, tiedonsaanti (aallon harjalla pysyminen), ymmärryksen kasvu
- Muuttaa tapoja tehdä MAL-kehittämistyötä; Uudet työkalut
- Verkostoituminen

Asiantuntija- /
Henkilökohtainen taso

Verkoston positiointi

(arvioitsijoiden karkea synteesi ja arvio nykytilanteesta)



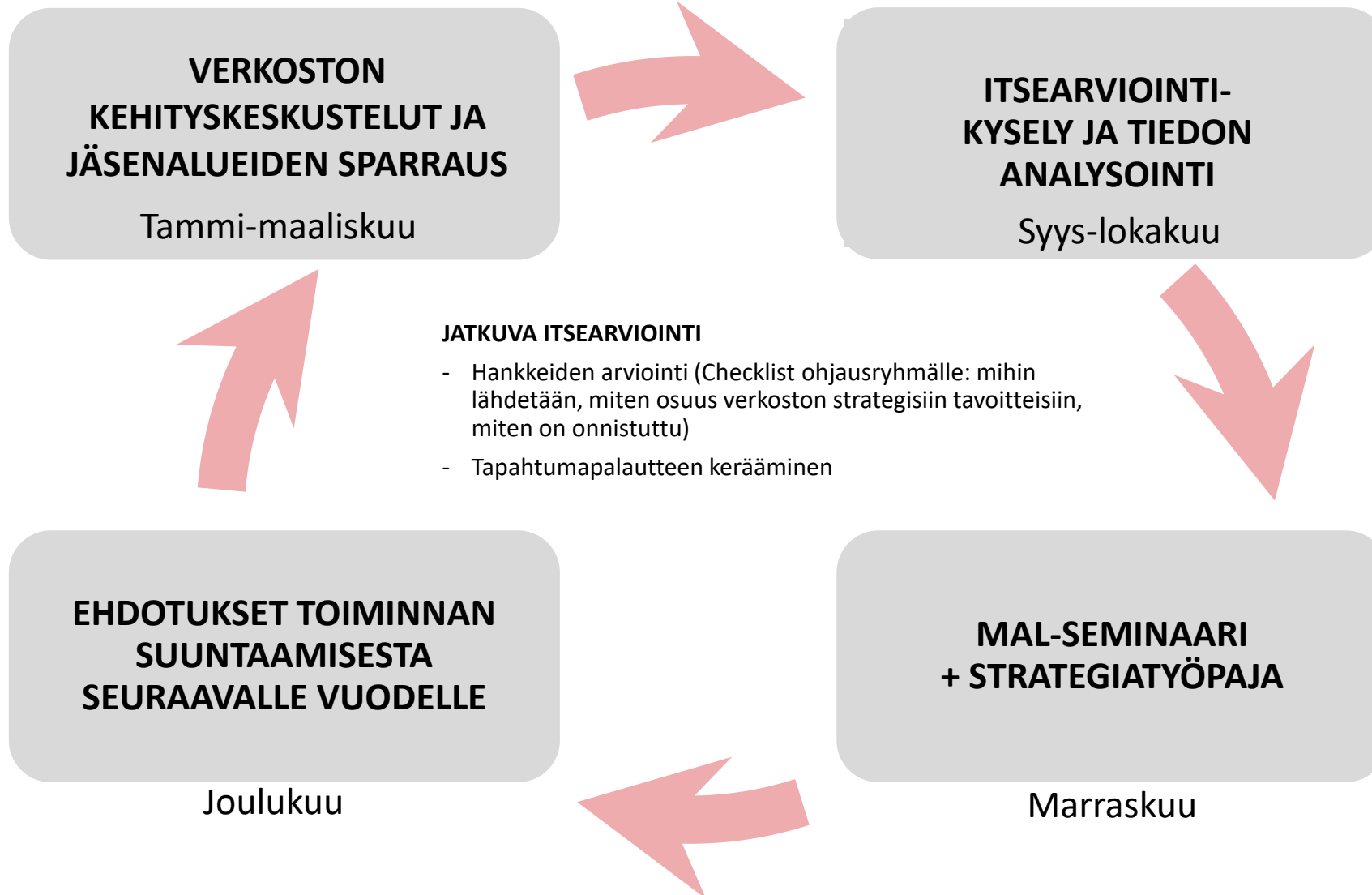
MAL-verkoston tulevaisuuden painotukset

Verkoston täytyy olla aina askeleen alueita edellä teemoissa ja sisällöissä. Tärkeiksi koettuja painotuksia sisällöissä ovat erityisesti:

-> Kestävä kehitys ja ilmastotavoitteet toimenpiteitä läpileikkaavana näkökulmana

1. **Koronaepidemian vaikutukset kaupunkeihin – erit. keskustoihin sekä kestäväan liikkumiseen** (Elpymisrahoituksen ohjaus kaupunkiseutujen kestäväan kehittämiseen ilmastotavoitteiden toteutumisen näkökulmasta).
2. **Alueellisen eriytymisen problematiikka eri MAL-teemoissa.** Kasvavien ja supistuvien alueiden erilaiset MAL-haasteet (erit. asuntopolitiikka).
3. **Vertaiskehittäminen ja tiedonvaihto kansallisiin hankkeisiin sekä valtion ja kaupunkiseutujen välisen yhteistyön vahvistamiseen liittyen:** MAL-sopimusmenettelyyn liittyvä tiedonvaihto ja vertaiskehittäminen sekä sopimusmenettelyn kehittäminen (ml. MAL-ajattelu uusille seuduille); Liikenne12 (VLJS) kaupunkiseutujen näkökulmasta; tuki kaupunkiseutusunnitelmissa ja rakennemallityössä
4. **Kansainvälisten tuulien tuominen** MAL-suunnitteluun tutkimuksen ja suunnittelun yhteistyötä lisäämällä; Käytännön ja tutkimuksen vuoropuhelun edistäminen MAL-suunnittelussa
5. **Digitalisaation vaikutukset läpileikkaavasti MAL-suunnittelussa**
 - Asuminen, työssäkäynti ja liikkuminen (julkinen liikenne) ja palvelut; paikkariippumaton työ sekä monipaikkaisuus MAL-suunnittelun näkökulmasta
 - Digitalisaation hyödyntäminen kaupunkiseutujen kehittämisessä; MRL-uudistus ja tietojärjestelmä uudistukset; Tietoaineistojen ja rekisterien kehittäminen ja hyödyntäminen (esim. yritys- ja toimipaikkarekisteri)
6. **Ilmastotavoitteiden saavuttaminen yhdyskuntasuunnittelun avulla ja yhdyskuntateknisillä ratkaisulla;** MAL-suunnittelun ja kestäväan kehityksen yhdistävät hankeaihiot
7. **Asuin ympäristön laatu – esim. vihertehokkuus**
8. **Elinkeinojen edellytysten vahvistaminen ja yritysalueiden kehittäminen** ennakoivalla maankäytöllä
9. **Palveluverkon suunnittelu** (laajempi MAL-näkökulma) ja optimointi

Ehdotus MAL-verkoston itsearviointiprosessiksi





Oli ilo!

