

# HANKKEEN VÄLI- / LOPPURAPORTTI



PIRKANMAA

Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukemisen  
määräraha AKKE/ Teemaverkostot

<b>Hankkeen nimi:</b>	Kaupunkiseuduille elinvoimaa		
<b>Hankkeen toteutusaika:</b>	1.9.2021 - 31.12.2023		
<b>Toteuttaja(t):</b>	Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä, Tampereen korkeakoulusäätiö sr, Suomen ympäristökeskus (SYKE)		
<b>Yhteyshenkilö:</b>	Eero Purontaus		
<b>Puhelin:</b>	040 038 8735	<b>Sähköposti:</b>	eero.purontaus@tampereseutu.fi
<b>Raportointijakso:</b>	1.9.2021-30.9.2022		

## HANKKEEN HENKILÖSTÖ HANKKEEN AIKANA:

<b>Henkilö:</b>	<b>Tehtävänimike ja vastuualue projektissa:</b>
Eero Purontaus	Suunnittelupäällikkö (verkostokokonaisuuden projektipäällikkö): Kokonaisuuden hallinta, talous ja kilpailutukset. Hankkeiden, joissa ei päävastuullista toteuttajaa, koordinointi. Viestinnän osavastuu, tilaisuuksien järjestäminen. Kestävä kaupunkikehitys, kansainväliset yhteydet.
Kati-Jasmin Kosonen	Kehittämispäällikkö (MAL-verkoston vastuullinen johtaja): Kokonaisuuden hallinta, hanketoiminnan osavastuu. Vastuu Teemaverkoston ja MAL-verkoston muun toiminnan välisestä yhteydestä ja tasapainosta ja sidosryhmäyhteistyöstä. Tilaisuuksien järjestämisen ja viestinnän osavastuu. Kansallinen kaupunkipolitiikka, kestävä kaupunkikehitys ja innovaatiopolitiikka.
Ilari Karppi	Tampereen yliopiston osahankkeiden vastuullinen johtaja:  - Vastaa kahden osahankkeen ja niiden työpakettien suunnittelusta ja toteuttamisesta sekä niiden sisällöllisestä integroinnista; - Osallistuu hankkeen ja sen etenemisen esittelyyn ohjausryhmälle sekä fokusryhmien kokoamiseen Tampereen ja Turun kaupunkiseuduilla;  - Osallistuu H1TP2:n delfoi-kyselyn suunnitteluun ja toteutukseen,  - Johtaa fokusryhmäyöskentelyn (H1TP2 & H2TP3) - Osallistuu tulosten analysointiin ja raportointiin sekä niistä käytävään keskusteluun muiden kaupunkiseutujen edustajien kanssa.

Ilina Sankala	<p>Tutkija:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- osallistuu osahankkeiden ja niiden työpakettien suunnitteluun, toteuttamiseen ja tulosten raportointiin</li> <li>- tuottaa yhdessä vastuullisen johtajan kanssa aineistoja ohjausryhmän kokouksiin ja fokusryhmien työskentelyyn</li> <li>- osallistuu H1TP2:n delfoi-kyselyn suunnitteluun ja toteutukseen sekä tulosten analyysiin</li> <li>- osallistuu fokusryhmätyöskentelyyn ja sen fasilitointiin (H1TP2 &amp; H2TP3)</li> <li>- koordinoi ja tukee vastuullisen johtajan työtä hankkeen ja työpakettien eri vaiheissa, osallistuu tulosten analysointiin ja raportointiin sekä toimii yhteistyössä teemaverkoston koordinaation kanssa tulosten levittämiseksi hankkeiden välillä sekä laajemmalle sidosryhmien verkostolle.</li> </ul>
Henri Helve	<p>Tutkija:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• H1TP2 ja H1TP3 taustatyöskentely ja tiedonhankinta</li> <li>• Työpakettien valmisteluun liittyvät tehtävät, sekä kyselyiden ja niissä kerättyjen vastausten koonti ja analysointi</li> <li>• Osallistuminen hankkeiden haastatteluihin ja aineiston keräämiseen</li> <li>• Osallistuminen tulosten analysointiin ja raportointiin</li> <li>• hankkeen vastuullisen johtajan ja toisen tutkijan kanssa aineiston tuottaminen ohjausryhmän ja fokusryhmien työskentelyyn</li> </ul>
Anna Strandell	<p>Hanke III TP1-3: osahankkeesta vastaava, tutkija (väestö- ja asuntotarve-ennustemallin kehittäminen, monipaikkaisuusanalyysit, työpajat, asumisen integroiva suunnittelu); Hanke II TP2: tutkija (työpaikka-alueiden ja toimialojen kehitys)</p>
Antti Rehunen	<p>Hanke II TP2: työpaketista vastaava ja sen päätutkija (työpaikka-alueet ja niihin liittyvät liikennevirrat, toimialojen kehitys); Hanke III TP2-3: tutkija (monipaikkaisuusanalyysit ja työpajat)</p>
Arto Viinikka Santtu Karhinen Kimmo Nurmio Kati Pitkänen	<p>Hanke III TP1: työpaketin päätutkija (väestö- ja asuntotarve-ennustemallin kehittäminen); Hanke III TP3: tutkija (työpajat ja asumisen integroiva suunnittelu)</p> <p>Hanke II TP2: tutkija (työvoima-analyysit)</p> <p>Hanke III TP2: tutkija (mobiilidata-analyysit, monipaikkaisuusanalyysit)</p> <p>Hanke III TP2-3: tutkija (monipaikkaisuuden kehitys, työpajat)</p>

<b>HANKKEEN OHJAUSRYHMÄN KOKOONPANO HANKKEEN AIKANA</b> (täytetään loppuraportoinnin yhteydessä):	
<b>Puheenjohtaja, jäsenet ja sihteeri</b>	<b>Organisaatio</b>


**HANKKEEN TÄRKEIMMÄT YHTEISTYÖTAHOT:**

MAL-verkoston 18 jäsenseutua ja kuntaa, MAL-verkoston yhteistyöministeriöt (LVM, YM, VM, TEM), alueellisten elinkeinoyhteistyön toimijat (kunnat, kauppakamarit, yrittäjäjärjestö, elinkeino- ja kehittämissyhtiö, asemanseututoimijat). Verkostoalueet kokonaisuudessaan ovat: Hämeenlinnan kaupunki, Joensuun kaupunki, Jyväskylän seutu, Kajaanin kaupunki, Kotkan-Haminan seutu, Kuopion seutu, Lahden seutu, Lappeenrannan kaupunki, Oulun seutu, Porin seutu, Rovaniemen kaupunki, Salon seutu, Seinäjoen kaupunkiseutu, Tampereen kaupunkiseutu, Turun seutu, Vaasan seutu, Helsingin seutu (yhteistyöorganisaatiot Helsingin seudun liikenne ja Helsingin seudun ympäristöpalvelut) sekä Länsi-Uudenmaan kuntien koalitio (Raasepori, Lohja, Hanko, Siuntio ja Inkoo). Lisäksi jäsenalueita edustaa Suomen Kuntaliitto.

**HANKKEEN KESKEISET TAVOITTEET, TULOKSET JA VAIKUTTAVUUS (VRT. HANKESUUNNITELMA) JA ARVIO NIIDEN SAAVUTTAMISESTA:**

Kaupunkiseuduille elinvoimaa teemaverkostossa edistetään MAL-suunnittelun elinvoimanäkökulmaa, elinvoimapotentiaalin tunnistamista sekä hyödyntämistä yhteisestä visiosta ja kehityspolun valinnasta toimintaan.

Hankkeessa toteutetaan lyhyen aikavälin toimenpiteitä ja suunnitellaan pidemmän aikavälin tavoitteita kaupunkiseudun kuntien alueidenkäytön yhteensovittamiseksi sekä kehitetään toimintatapoja, joilla kaupunkiseutusuunnittelu kytketään entistä vahvemmin elinvoiman kehittämiseen.

Muodostetaan hankkeita ja toimia, joilla edistetään elinkeinoelämän sekä MAL-suunnittelijoiden ja -valmistelijoiden tietoon pohjautuvaa elinvoimaymmärrystä ja vuoropuhelua, ts. kaupunkiseutujen MALPE-suunnittelun strategista elinvoima-osaamista.

Arvio toteutuksesta: Hankkeiden operationalisoinnissa työpakettien sisällä on ollut tekemistä vielä hakemuksen jättövaiheen jälkeen. Organisoituminen on vaatinut aikaa, mutta tilanne kaikissa osahankkeissa syksyllä 2022 on hyvä. Tarkasteltavat alueet on valittu ja hankkeiden toteututusta on lähdetty edistämään laajasti erikokoisilla seuduilla. MAL-verkoston olemassaolevien yhteyksien hyödyntäminen valtionhallinnossa ja seuduilla on auttanut työhön organisoitumisessa, mutta työ on tästä huolimatta vaatinut aikaa. Asiantuntijat ovat usein kiireisiä ja kehitystyöhön liittyvät resurssit täytyy löytää oman työn ohella.

## HANKKEESSA TOTEUTETUT KESKEISET TOIMENPITEET:

Hanke I - työpaketti 1: Asemanseututyöpajojen suunnittelu tehty, tarkoituksena toteuttaa 3 temaattista työpajaa yhteistyössä Traficom:n kanssa syksyllä 2022 ja keväällä 2023. Teemat: saavutettavuus (joukkoliikenneyhteydet ja pysäköinti), matkustajainformaatio (aikataulunäytöt ja niiden ylläpito) ja terminaalipalvelut (odotustilat ja yleisilme).

Hanke I - työpaketti 2: Ensimmäinen delfoi-kierros on toteutettu, jossa selvitetty Tampereen seudun avaintoimijoiden näkemyksiä joukkoliikennesuuntautuneesta kehittämisestä. Tällä hetkellä tulosten läpikäyntiä ja toinen kierros käynnistyy syyskuun loppupuolella.

Hanke II - työpaketti 1: Käyty suunnittelupalavereita Porin kaupungin kanssa. Toiminta keskittyy Kokemäenjokilaakson elinkeinoalueiden kehittämiseen. Kysymyksenä erityisesti kiertotalouden kehittäminen alueella, maankäytön ja yritysten sijoittumisen haasteet. Kumppaneita haettu muun muassa Porin yliopistokeskuksesta. Hankkeeseen haetaan konsulttia syksyllä 2022.

Hanke II - työpaketti 2: Ensimmäinen työpaja järjestetään osana MAL-verkoston ohjausryhmän kokousta Lahdessa 21.9. Alustavaa työsuunnitelmaa on jo tehty.

Hanke II - työpaketti 3: Elinkeinoalueiden kehittäminen osana Tampereen kaupunkiseudun uutta rakennesuunnitelmaa. Tampereen kaupunkiseudun yritysekosysteemihaastattelut sekä niihin nojaavat ensivaiheen kartta-analyysit on tehty. Syksyllä tulosten läpikäyntiä mm. kauppakamarin ja kaupunkiseudun maankäyttöasiantuntijoiden kanssa.

Hanke III - työpaketti 1-3: Työpaketteihin osallistuvat seudut on osallistettu ja ensimmäistä työpajaa suunnitellaan pidettävän lokakuun alussa.

Hanke IV: Koottu osallistuvat seudut ja järjestetty haastattelukierros yhdessä ministeriöiden ja kuntaliiton kanssa jossa kartoitettiin seutusuunnittelun tilannetta. Ensimmäisiä tuloksia hyvien käytänteiden selvityksestä esitetään Kuntamarkkinoilla 15.9.2022. Teemakohtaisia työpajoja syksyllä, johon kilpailutetaan konsultti. Seutusuunnittelijan käsikirja, hyvien käytänteiden kokoelma ja laajempi raportti hankkeen kulusta valmiina vuoden loppuun mennessä. Tulosseminaari järjestetään helmikuussa 2022.

## TEEMAVERKOSTOJEN SEURANTAINDIKAATTORIT

### 1. Miten verkoston toimijat osallistuvat ja ovat sitoutuneet verkoston kehittämiseen? Onko mukana eri kokoisia kuntia ja alueita? Onko verkostossa mukana monipuolisesti kuntia, oppilaitoksia, yrityksiä ja 3. sektorin toimijoita? Ovatko teeman kannalta olennaiset tahot mukana?

Verkoston ohjausryhmä edustaa hyvin valtio- ja seututaso toimijoita. Ohjausryhmätyöskentelyn kautta suuret ja keskisuuret MAL-seudut ova tiivistä mukana toiminnassa. Osahankkeisiin on puolestaan saatu mukaan laaja kattaus erikokoisia MAL-verkoston jäsenseutuja pienimmästä (Kajaani) suurimpiin. Verkoston toimintaan on osallistettu osatoteuttajien (Tampereen yliopiston ja SYKE:n lisäksi) MAL-verkoston toimijoita kuten ympäristöministeriö, ARA, Kuntaliitto, LVM ja Traficom. Alueellisina yhteistyökumppaneina toimii usein seudulliset elinkeino-yhtiöt kuten BusinessTampere, TurkuSciencePark. Konsulttiyhtiöt ovat kumppaneita niissä hankkeissa, missä ovat mukana. Mukana on myös säätiöyliopistoja. Tämän lisäksi hankeyhteistyötä elinkeinoelämän kanssa on viritelty muun muassa suunnitteilla olevien EAKR-hankkeiden kanssa Porin seudulla elinkeinoalueiden kehittämisessä. Asemanseutujen kehittämishankkeessa on elinkeino-yhteistyötä (Hanke I, TP 1), Matkahuollon, VR Groupin ja R-kioskin ja muiden solmupistepalveluita tuottavien tahojen kanssa.

MAL-verkoston olemassaoleva rakenne on auttanut organisoitumisessa ja tukenut myös osatoteuttajien hankkeiden toimintaa tuomalla mukaan jäsenistöä hankkeisiin ja niissä tehtävään vuorovaikutteiseen yhteistyöhön, kuten työpajoihin ja haastatteluihin. Kansallisessa mittakaavassa hankkeen ympärillä olevat toimijat ovat seutusuunnittelun ja sen elinvoimankökohtien kannalta olennaisimmat tahot. Asemanseutujen hankeyhteistyössä Senaatti ja paikalliset joukkoliikenneviranomaiset ja -operaattorit olisivat oleellisia kumppaneita.

**2. Kuvaa toimet, joilla verkosto on edistänyt alueiden vetovoimaisuutta esimerkiksi yritysten, nykyisten ja potentiaalisten asukkaiden sekä matkailijoiden näkökulmista.**

Alueiden vetovoimaisuutta lisäävistä hankkeista Hanke II (TP 3) Tampereen kaupunkiseudun ekosysteemilähtöinen sijoittumisanalyysi on käynnissä. Hanke tukee muun muassa Business Tampereen työtä houkutellessa sopivia yrityksiä sopiville sijainneille. Vastaava työvaihe tullaan toteuttamaan myös Turussa, mutta vuoden 2023 puolella. Elinkeinoalueille sijoittumista käydään läpi yhdessä seudun kaavoittajien kanssa ja tuodaan tärkeimpien liiketoimintaklusterien sijoittumistietoa mukaan seudulliseen rakennesuunnitelmaan, jonka on määrä valmistua ensi vuonna.

Hankkeessa I Asemanseutujen hankeyhteistyö lisää omalta osaltaan alueiden vetovoimaa parantamalla pendelöinnin ja matkailijoiden kokemaa palvelutasoa ja asemakeskusten saavutettavuutta eri puolilla Suomea, sekä poistamalla pitkänmatkan joukkoliikennematkaustamisen ongelmakohtia. Seutujen sisäisen joukkoliikennematkustamisen tueksi hankkeissa käydään läpi asemanseutujen ja ratavyöhykkeiden suunnittelumalleja ja -tavoitteita.

Hanke III: Monipaikkaisen asumisen selvittäminen keskisuurilla paikkakunnilla tuo lisää ymmärrystä seutujen yhdyskuntarakenteen kehittämistarpeista ja niiden priorisoinnista asukkaiden elämänkaarivalinnoissa. mm. tietynlaisen ylläpidon välttäminen lisää myös rakentamisen ja yhdyskuntasuunnittelun kestävyttä ja toisaalta pienempienkin kaupunkiseutujen asuntotuotantotarpeen tunnistaminen lisää näiden seutujen vetovoimaa ja optimaalista kestävyttä. Tämä työ on juuri aloitettu.

Hanke IV:ssä valmistellaan seutusuunnittelijan käsikirjaa, jonka avulla pyritään helpottamaan seutusuunnittelun valmistelutyötä kokoamalla tietoa hyvistä käytännöistä. Kaupunkiseutusuunnittelun haasteet ja hyvät käytännöt on tunnistettu hankkeen aikana tehdyissä kaupunkiseutukyselyissä, toimijahaastatteluissa, työpajoissa sekä työpöytätyöskentelyssä.

**3. Onko verkoston puitteissa kehitetty alueiden ja toimijoiden välistä kokemusten vaihtoa tavoitteellisesti ja fasilitoidusti? Onko verkoston puitteissa kartoitettu, luotu ja hyödynnetty eri toimijoiden hyviä käytäntöjä? Kokemusten vaihdon ja vertaisoppimisen vahvistamiseen liittyvien tilaisuuksien määrä ja tavoitteet?**

Verkostossa vuorovaikutus tapahtuu kokonaisvaltaisesti ja fasilitoidusti (2 hengen koordinaatiotiimi sekä säännölliset yhteistapaamiset kumppanitoteuttajien kanssa: SYKE, TAY, Kuntaliitto, Traficom). Verkosto tukeutuu MAL-verkoston hyväksi koettuihin toimintamuotoihin, joita ovat mm yhteiset seminaarit, webinaarit, työpajat, ohjausryhmätyöskentely ja viesintä, mm uutiskirjeet. Uutena vuoropuhelun vahvistajana MAL-verkosto laati Teemaverkostoa varten tavoitteellisen Vienstintäsuunnitelman (hyväksytty joulukuussa 2021), jonka toteutumista ohjausryhmä valvoo.

Hankekohtaisesti alueiden ja toimijoiden välistä kokemusten vaihtoa on tehty tähän mennessä haastattelu- ja kyselykierroksilla sekä vuorovaikutteisissa webinaareissa. Syyskuun 2022 kaikissa hankeosuuksissa toteutetaan joko työpajojen sarja, webinaarit tai muu osallistava kierros, esim. delfoi-kysely Hanke I, TP:2ssa. Työpajojen valmistelu on vaatinut ennakkotyötä ja aikaa. Valmistelut on nyt saatu päätökseen suurimmassa osassa osahankkeita. Työpajoissa tullaan jatkossakin hyödyntämään MAL-verkoston jäsenseutujen asiantuntijoiden omaa osaamista.

**4. Millainen on verkostossa muodostetun yhteistyömallin potentiaali tulevaisuudessa? Miten verkostossa on rakennettu toiminnan jatkuvuutta koordinaatorahoituksen (AKKE) päättyessä?**

Teemaverkosto tukee osaltaan MAL-verkoston strategisen työn laajentamisesta kohti elinvoimateemoja ja tiiviimpää seudullista yhteistyötä Kaupunkiseutusuunnittelun uudet mallit osahankkeessa selvitettyjen hyvien käytäntöjen turvin. Tätä voidaan hyödyntää MAL-verkoston tulevaisuuden suunnitelmissa. Eri teemoissa tehtävää yhteistyötä ja hyviä käytäntöjä on mahdollista jatkaa MAL-verkoston piirissä tai jäsenyhteisöjen muissa verkostoissa ja kumppanuuksissa. Suunnitteluinstrumenttien testaus puolestaan tuo mahdollisuuksia tuoda uudentyypistä yhteissuunnittelua kaupunki(seutu)kehittämiseen.

Verkoston strategia uudistetaan ensi vuonna. Verkoston toiminnan rahoitus on perinteisesti muodostunut jäsenmaksujen ja hanketoiminnan tuella. MAL-verkoston työ tulee jatkumaan myös teemaverkosto-hankkeiden päätyttyä. Teemaverkoston selvitystyötä voidaan hyödyntää MAL-verkoston tulevaisuuden suunnitelmissa.

**LOPPURAPORTISSA SELVITYS SIITÄ, MITEN JA MILLÄ RESURSSILLA HANKKEESSA TUETTUA/ ALKUUN SAATUA TOIMINTAA ON TARKOITUS JATKAA** (eli miten hanketta hyödynnetään jatkossa – jatkotoimenpiteet ja toteutusvastuut)

**KESKEISET ONGELMAT HANKKEEN TOTEUTTAMISESSA**

Hankkeesta viestintä on ollut työpajojen esivalmistelun aikana hankalaa. Koko verkostoa koskevien toimien toteuttaminen ja niiden valmistelu on kestänyt pitempään kuin hakemuksessa ajateltiin. Järjestäytymisen pitkiä pitkiä selittää osittain yhden toteuttajan mallista siirtyminen kolmen toteuttajan hankkeeksi loppuvuodesta 2021.

**OHJAUSRYHMÄN ARVIO HANKKEEN TOTEUTUKSESTA JA TULOISTA** (täytetään loppuraportoinnin yhteydessä mikäli hankkeella on ollut ohjausryhmä)

Allekirjoitus/ allekirjoitukset\*

Paikka ja päiväys

Nimenselvennys ja asema organisaatiossa

Nimenselvennys ja asema organisaatiossa

Nimenselvennys ja asema organisaatiossa

Nimenselvennys ja asema organisaatiossa

Nimenselvennys ja asema organisaatiossa

Nimenselvennys ja asema organisaatiossa

Nimenselvennys ja asema organisaatiossa

Nimenselvennys ja asema organisaatiossa

<b>Liitteet:</b> <u>1</u> kpl	Kustannusraportti
----------------------------------	-------------------

\* Loppuraportti on toimitettava organisaation nimenkirjoitusoikeuden omaavan henkilön/ henkilöiden allekirjoittamana. Yhteishankkeissa loppuraportti on oltava kaikkien osatoteuttajien allekirjoittama ellei toteuttajien keskinäisessä yhteishanketta koskevassa sopimuksessa toisin ole sovittu.

**Yhteensä**

	2021	2022	2023	Yhteensä
Palkkakustannukset	13073,2	49371,42	0	62445
Ostopalvelut	3607,3	4062,36	0	7670
Vuokrakustannukset	0	0	0	0
Kone-, laite- ja muut investointikustannukset	0	0	0	
Välilliset kustannukset	3137,57	11849,14	0	14987
<b>Yhteensä</b>	<b>19818,07</b>	<b>65282,92</b>	<b>0</b>	<b>85101</b>
Nettokustannukset	0	0	0	
	0	0	0	
Haettava AKKE-rahoitus	0	0	0	0
omarahoitus	0	0	0	0
Kokonaisrahoitus	0	0	0	0

**SYKE**

	2021	2022	2023	Yhteensä
Palkkakustannukset		5813,29		5813
Ostopalvelut				
Vuokrakustannukset				
Kone-, laite- ja muut investointikustannukset				
Välilliset kustannukset		1395,19		1395
<b>Yhteensä</b>		<b>7208,48</b>		<b>7208</b>
Nettokustannukset				
Haettava AKKE-rahoitus				
omarahoitus				
Kokonaisrahoitus				

## TAU

	2021	2022	2023 Yhteensä
Palkkakustannukset		11275,39	11275
Ostopalvelut		183,76	184
Vuokrakustannukset			
Kone-, laite- ja muut investointikustannukset			0
Välilliset kustannukset		2706,09	2706
Yhteensä		14165,24	14165
Nettokustannukset			0
Haettava AKKE-rahoitus			0
omarahoitus			0
Kokonaisrahoitus			0

## Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä ja MAL-verkosto

	2021	2022	2023 Yhteensä
Palkkakustannukset	13073,2	32282,74	45355,94
Ostopalvelut	3607,3	3878,6	7485,9
Vuokrakustannukset			
Kone-, laite- ja muut investointikustannukset			0
Välilliset kustannukset	3138	7748	10885
Yhteensä	19818	43909	63727
Nettokustannukset			0
Haettava AKKE-rahoitus			0
omarahoitus (josta TKS 6000 euroa per / vuosi)			0
Kokonaisrahoitus			0



**Yhteensä**

	2021	2022	2023	Yhteensä
Palkkakustannukset	14129	156 931	218 342	389402
Ostopalvelut	2900	96881	67861	167642
Vuokrakustannukset	3000	14500	19500	37000
Kone-, laite- ja muut investointikustannukset				
Välilliset kustannukset	3391	37663	52402	93456
<b>Yhteensä</b>	<b>23420</b>	<b>305 975</b>	<b>358105</b>	<b>687500</b>
<b>Nettokustannukset</b>				
Haettava AKKE-rahoitus	18736	244780	286484	550000
omarahoitus	4684	61196	71620	137500
<b>Kokonaisrahoitus</b>	<b>23420</b>	<b>305 975</b>	<b>358105</b>	<b>687500</b>

**SYKE**

	2021	2022	2023	Yhteensä
Palkkakustannukset		46161	81919	128080
Ostopalvelut		14880	0	14880
Vuokrakustannukset				
Kone-, laite- ja muut investointikustannukset				
Välilliset kustannukset		11079	19661	30740
<b>Yhteensä</b>		<b>72120</b>	<b>101580</b>	<b>173700</b>
<b>Nettokustannukset</b>				
Haettava AKKE-rahoitus		68500	96500	165000
omarahoitus		3620	5080	8700
<b>Kokonaisrahoitus</b>		<b>72120</b>	<b>101580</b>	<b>173700</b>

## TAU

	2021	2022	2023	Yhteensä
Palkkakustannukset		25058	50711	75769
Ostopalvelut		6000	16046	22046
Vuokrakustannukset		2000	7000	9000
Kone-, laite- ja muut investointikustannukset				0
Väilliset kustannukset		6014	12171	18185
Yhteensä		39072	85928	125000
Nettokustannukset		39072	85928	125000
Haettava AKKE-rahoitus		37118	81632	118750
omarahoitus		1954	4296	6250
Kokonaisrahoitus		39072	85928	125000

## Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä ja MAL-verkosto

	2021	2022	2023	Yhteensä
Palkkakustannukset	14129	85712	85712	185553
Ostopalvelut	2900	76001	51815	130716
Vuokrakustannukset	3000	12500	12500	28000
Kone-, laite- ja muut investointikustannukset				
Väilliset kustannukset	3391	20571	20569	44531
Yhteensä	23420	194784	170596	388800
Nettokustannukset				
Haettava AKKE-rahoitus	18736	139162	108352	266250
omarahoitus	4684	55622	62244	122550
Kokonaisrahoitus	23420	194784	170596	388800