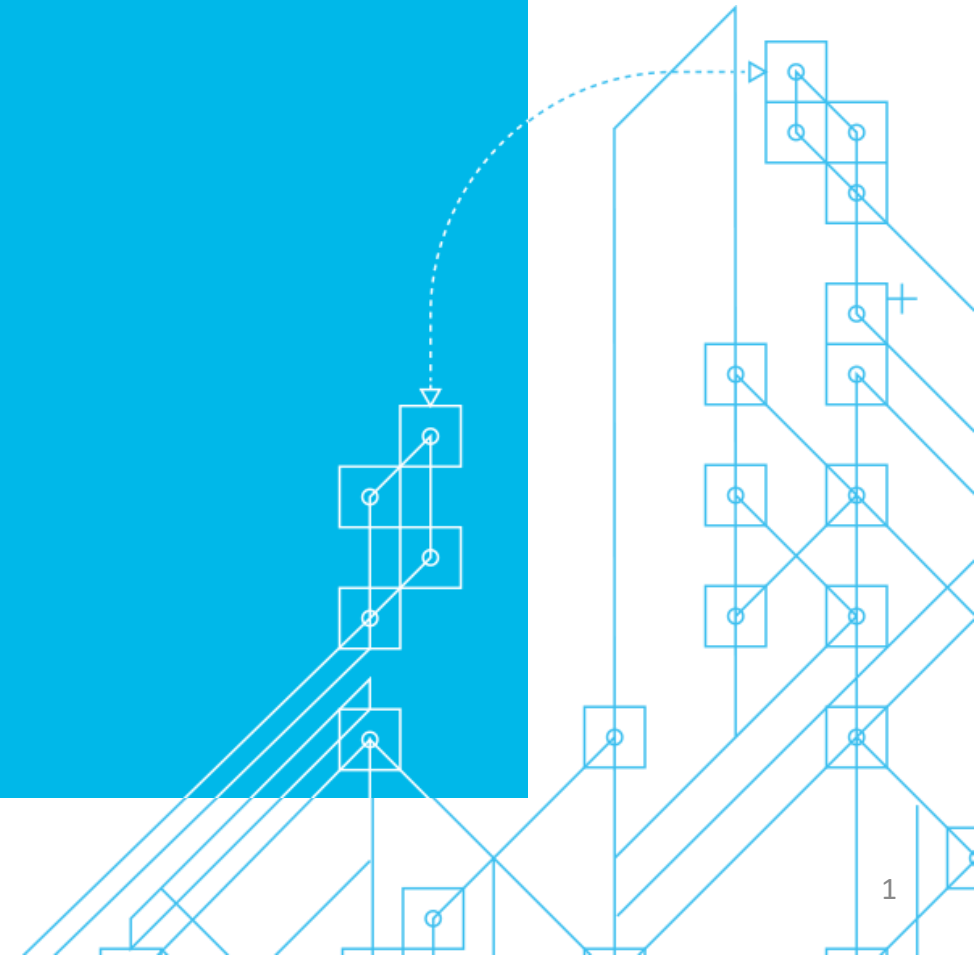


MAL-verkoston ohjausryhmä IV/2025

Ma 8.12.2025 klo 12.30-15
Teams

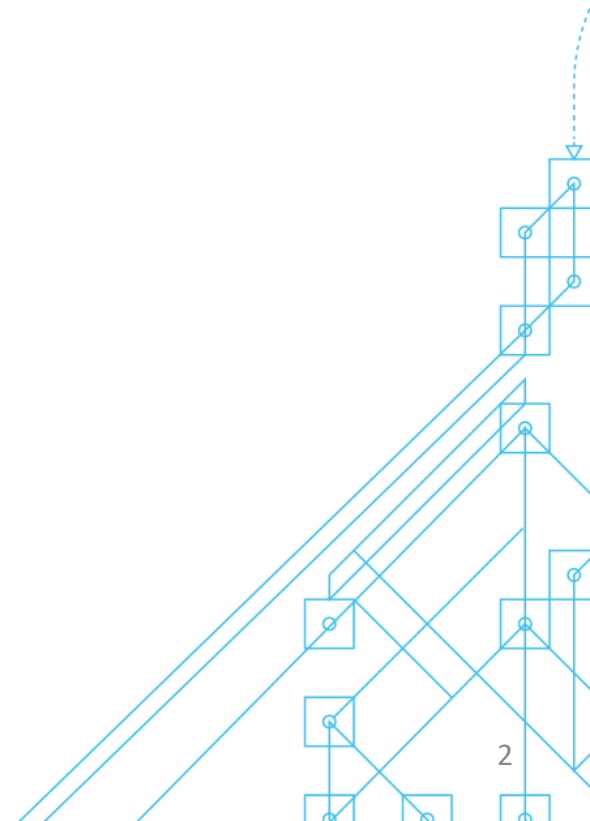
<https://mal-verkosto.fi/>



MAL-verkoston ohry ma 8.12.25, tiivis asialista (2,5 h)

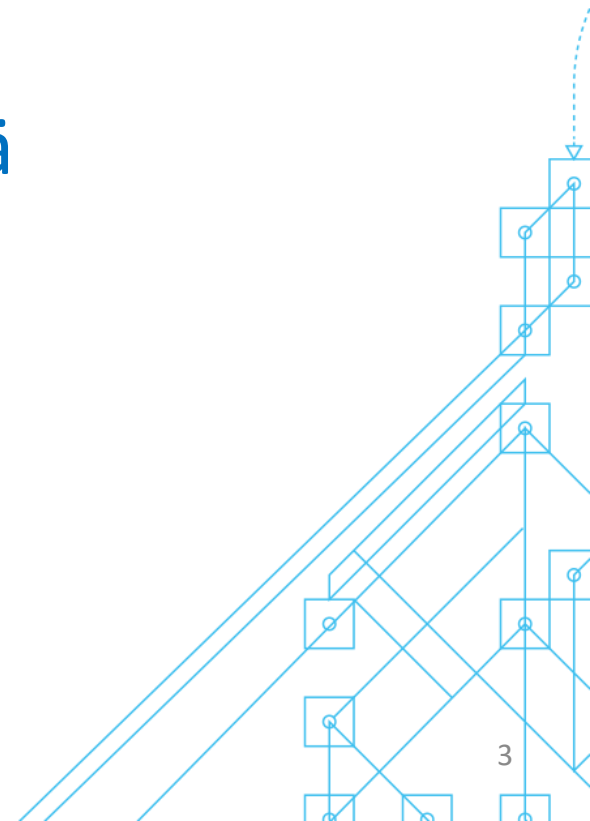


- 1.-2. Kokouksen avaus, edellisen kokouksen muistio 12.9.25, **10 min**
3. Verkoston ajankohtaiset, **15 min, Kati-Jasmin**
 - MAL-verkoston v 2025 hankkeet päätöksessä
 - Talousluvut, tilaisuudet & viestintä
4. Päättävien hankkeiden tulokset **45 min, Eero & Kati-Jasmin**
 - Ylikunnallisten elinkeinoalueiden kehittäminen
 - Yhteensovittavan kaupunkivihreän kehittäminen
 - Pyöräliikenteen vaikutusten arvioinnin kehittäminen
5. Vuoden 2026 hankkeet ja talousluvut, **30 min**
 - Alkavien hankkeiden aihiot (YM, Väylä)
 - Talousarvio ja talouden tasapainottaminen
6. UBC SUMP Interreg hankkeet, koulutukseen ja klinikoihin hakeutuminen, **10 min**
7. Vuoden 2026 puheenjohtajan valinta/ esittäytyminen, **10 min**
8. Kevään 2026 kokoukset, **10 min**
- 9-10. Muut asiat ja kokouksen päätös, **5 min.**



Verkoston ajankohtaiset

- Vuoden 2025 tammi-marraskuu talousluvut
- Tilaisuudet & viestintä



MAL-verkoston perustoiminnan talous I-XI 2025

		TA 2025	TOT 1-11/2025	TOT %	TP ennuste
Myyntitulot		208 200,00	169 500,00	81,41	187 100,00
Muut tuet ja avustukset		0,00	0,00	0,00	0
Tulot yht.		208 200,00	169 500,00	81,41	187 100,00
Henkilöstökulut		156 200,00	140 742,78	90,10	155 000,00
Palvelujen ostot		34 100,00	37 107,55	108,82	40 402,29
Vuokrat		15 900,00	9 159,02	57,60	11000
Muut kustannukset		2 000,00	71,51	3,58	120
Menot yht.		208 200,00	187 080,86	89,86	206 522,29
Tulot-menot		0,00	-17 580,86		-19 422,29

MAL-VERKOSTO YHT.	TOT 1-11/2025	TP ennuste
Myyntitulot yhteensä	227 624,25	245 224,25
Menot yhteensä	187 080,86	206 522,29
Siirtyvä "ylijäämä" vuodelle 2026		38 701,96

Tilaisuudet ja viestintä syyskuu-joulukuu 2025

TILAISUUDET

- **Kestävä kuntatyö -aamukahvisarja 2025** - Hyvinvointi ja terveys osana kestäväää kuntatyötä, to 11.9.2025, THL ja MAL-verkosto
- Seudullinen kaupunkivihreä - **Seutupaneeli I** 19.8.2025
- Seudullinen kaupunkivihreä - **Seutupaneeli II** 19.9.2025
- **Pyöräliikenteen** vaikutusarvioinnin työpaja 10.10.2025
- **Elinkeinoalueiden ylikunnallinen kehittäminen** - työpaja 13.11.2025
- **MAL-verkoston Juhlaseminaari** 28.11.2025 Lasipalatsi
- **Ohjausryhmät** 12.9. ja 8.12.2025.

JÄSEN- JA UUTISKIRJEET

- **Elo-syyskuun ja marraskuun** Jäsenkirjeet
- **Joulukuun uutiskirje** (valmistelussa)

Mal-verkosto.fi sivuston päivitys:
vastaa 2024-2027 strategiakauden
tavoitteita, os. <https://mal-verkosto.fi/>

MAL-verkoston Vuoden 2025 yhteiset hankkeet

HANKE I Elinkeinoalueet

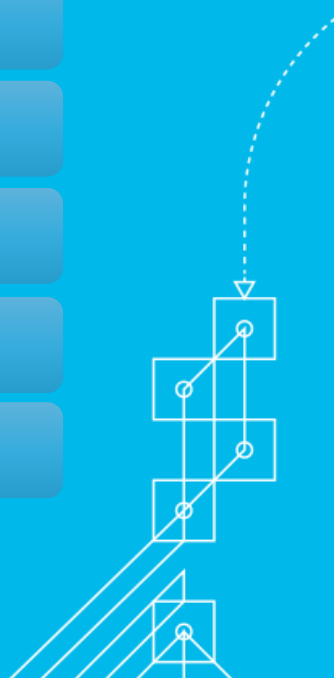
Oma rahoitus

HANKE II Yhteensovittavan Kaupunkivihreän kehittäminen

YM & MAL-verkosto

HANKE III Selvitys pyöräliikenteen vaikutuksista

Traficom & YM & MAL-verkosto



Elinkeinoalueiden ylikunnallinen kehittäminen

Ylikunnallisten teollisuusalueiden keskeiset haasteet

Ylikunnalliset teollisuusaluehankkeet viivästyvät tai epäonnistuvat, vaikka kysyntä kasvaa

Yhteinen tahtotila puuttuu

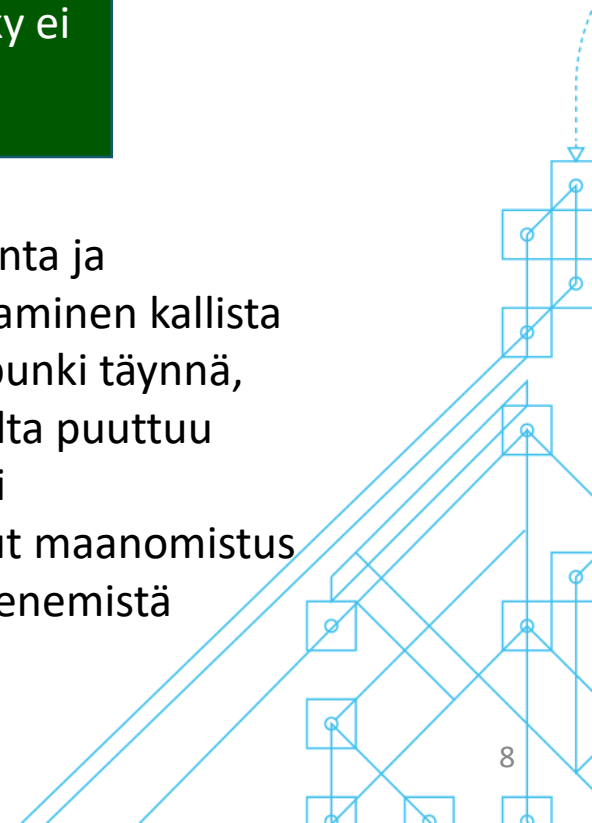
- Ei seudullista elinkeinostrategiaa
- Kunnat kilpailevat – tulonjako ohjaa päätöksiä
- Aluevarauksia ilman yhteistä näkemystä toimijoista

Prosessit eivät toimi yhdessä

- Päätöksenteko eritahtista kuntien välillä
- Tiedonkulku katkonaista, ei koordinaatiofoorumeita
- Erilaiset käytännöt sijoittautumisprosesseissa

Toteutuskyky ei riitä

- Maanhankinta ja infrarakentaminen kallista
- Keskuskaupunki täynnä, kehyskunnilta puuttuu kapasiteetti
- Pirstoutunut maanomistus hidastaa etenemistä



Ylikunnallisten teollisuusalueiden keskeiset haasteet

Kuntien väliset teollisuusaluehankkeet kariutuvat tai viivästyvät merkittävästi, koska **yhteinen tahtotila, toimivat prosessit ja toteutuskyky puuttuvat:**

1. Yhteinen tahtotila puuttuu

- Ei koordinaatiofoorumeita eikä seudullista strategiaa

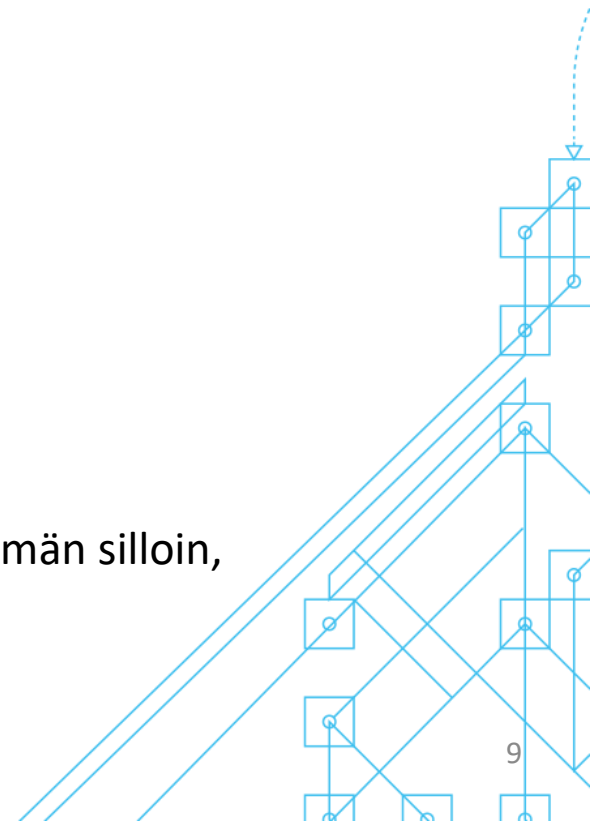
2. Prosessit eivät toimi yhdessä

- Epäselvät pelisäännöt kustannustenjaossa
- Kunkin kunnan omat päätöksentekoprosessit eivät synkronoidu

3. Toteutuskyky ei riitä

- Resurssit ja kapasiteetti jakautuvat epätasaisesti

Johtaen siihen, että Yritykset kohtaavat hitaan, epäjohtonmukaisen ja hajautuneen järjestelmän silloin, kun ne tarvitsevat nopeita päätöksiä ja yhtenäisiä pelisääntöjä.



Haaste – yhteinen tahtotila puuttuu

- Seudullista elinkeinostrategiaa ei ole tai se ei ohjaa käytännön toimintaa
- Kunnat kilpailevat toisiaan vastaan – tulonjako ohjaa päätöksiä
- Aluevarauksia tehdään ilman yhteistä näkemystä toimijoista ("hakuammunta")
- Seudulliseen hyötyyn ei luoteta, mieluummin varmistetaan sijoittuminen omaan kuntaan



Suosituksset – seudullinen strategia ja koordinaatio

- Työstetään seudullisia strategioita, joilla tuetaan merkittävien ekosysteemien sijoittumista
- MAL-seuduilla sisällytetään ylikunnallinen elinkeinosuunnittelu osaksi MAL-prosessia (laajennus MALPE-suuntaan)
- Määritetään seudullisesti merkittävät teollisuuden kehittämisalueet
- Tunnistetaan elinkeinoalat, joiden seudullisesta käsittelystä saadaan ekosysteemihyötyjä
- Tunnistetaan yhteinen edunvalvontarooli suhteessa valtiotoimijoihin

Hyvät käytänteet – seudullinen strategia



Tampereen kaupunkiseudun MAL-sopimus 2024-2035

- Kunnat valmistelevat keskinäisessä yhteistyössä Rakennesuunnitelmassa 2040+ tunnistettuja seudullisesti merkittäviä elinkeinoalueita
- Alueet nimetty: Kolmenkulma, Lempäälä, Pirkkala, Rusko-Saarenmaa, Taraste
- Puhtaan siirtymän investoinnit – yhteys lainsäädäntökehykseen

Tampereen kaupunkiseudun elinkeinostrategia

- Seudullinen kehitysyhtiö koordinoi strategiaa ja toimeenpanoa
→ yhtenäinen palveluketju yrityksille
- Yhtenäinen seudullinen profiili edistää ekosysteemien kehittämistä
- Sijoittumiskonseptit ja invest-in-toimenpidesuunnitelma vahvuusalueittain

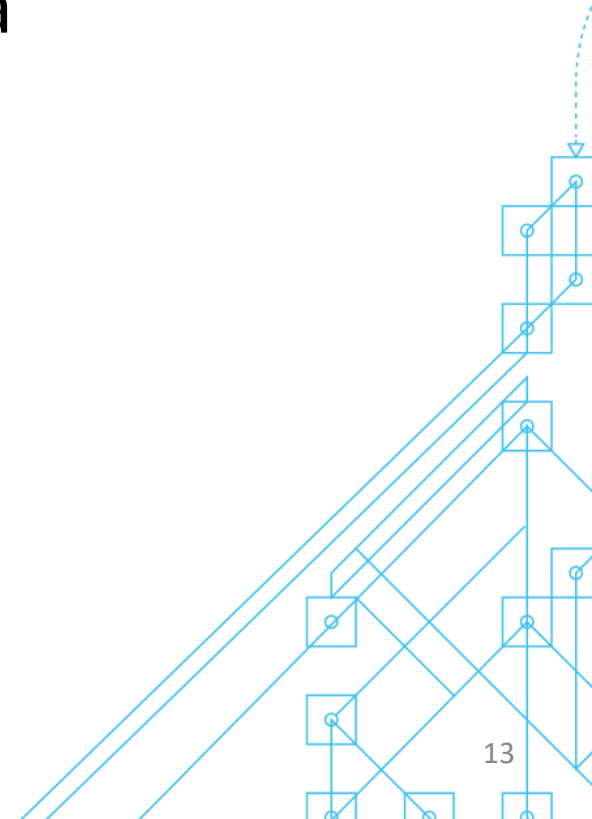
39. Tampereen kaupunkiseudun kunnat valmistelevat keskinäisessä yhteistyössä Rakennesuunnitelmassa 2040+ tunnistettuja seudullisesti merkittäviä elinkeinoalueita puhtaan siirtymän investoinneille. Alueita ovat Kolmenkulma, Lempäälän ja Pirkkalan välinen alue, Rusko-Saarenmaa sekä Taraste. Kunnat huolehtivat alueiden kaavoittamisesta sekä kehittävät teknisiä ja hallinnollisia valmiuksia investointien vastaanottamiseen. Alueilla voidaan pilotoida teollisuuspuistomenettelyä ja luvituksen yhden luukun -periaatetta.

Lähde: Tampereen kaupunkiseudun [MAL-sopimus](#) 2024-2035

Tampereen kaupunkiseudun [elinkeinostrategia](#) "Uuden edellä" vuosille 2026–2030

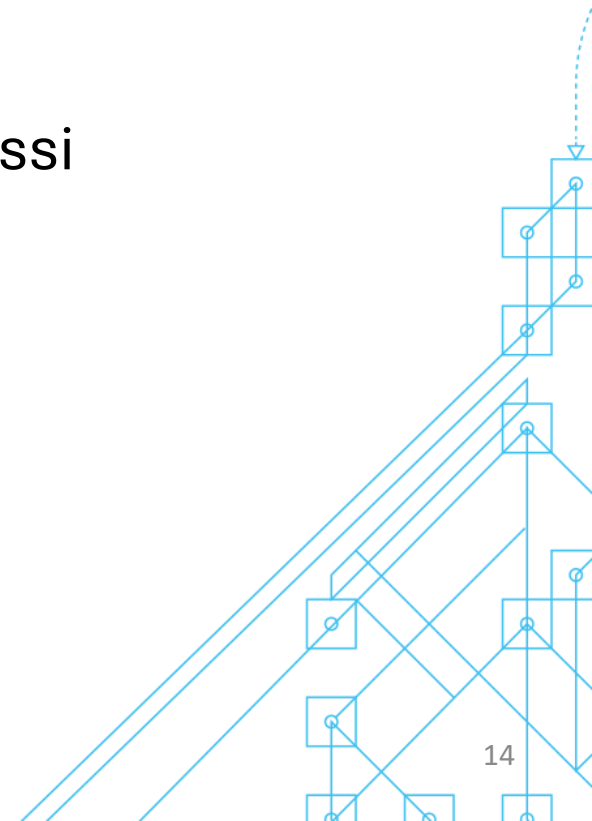
Haaste – prosessit eivät toimi yhdessä

- Päätöksenteko eritahtista – yhtä monta päätöstä kuin osallista kuntaa
- Tiedonkulku katkonaista, ei koordinaatiofoorumeita
- Erilaiset käytännöt ja odotukset luvituksessa ja ympäristövaatimuksissa eri kunnissa
- Aikajännekysymykset aliarvioitu – prosessien yhteensynkkaus haastavaa
- Yritykset odottavat päätöksiä kuukausissa, kunnat puhuvat vuosista



Suosituksset – tiedonjako ja prosessien synkronointi

- Selvitetään seudullisesti merkittävillä kehittämisalueilla sijoittautumismahdollisuudet laitostyypeittäin, kaavatilanne ja toimenpidesuosituksset
- Luodaan tiedonjaon ja yhteisen suunnittelun prosessi suunnitelluista hankkeista
- Tuotetaan ylikunnallisen yhteistyön kriteerit ja vaiheistettu prosessi
- Tuotetaan seudullisia sijoittautumispalveluita: lisää tarjontaa, helpottaa markkinointia
- Vihreän siirtymän sijoittumistapauksissa hyödynnetään mahdollisuudet etusijamenettelyihin
- RYHTI-järjestelmä tuo uuden mahdollisuuden yhteiseen tiedonhallintaan



Hyvät käytänteet - prosessien työkalut

1. Selkeä aluekohtainen arviointi

- Jokaiselle alueelle on määritelty, mihin tarkoituksiin se soveltuu (esim. teollisuus, logistiikka, energiantuotanto, jätehuolto).
- Esimerkki: Taulukosta nähdään, mitkä alueet soveltuvat esimerkiksi energiantuotantoon tai logistiikkaan, ja mitkä vaativat vielä kaavoitusta tai infrastruktuurin parantamista.

2. Kaavatilanteen ja infrastruktuurin huomioiminen

- Taulukossa on otettu huomioon kaavoitus (esim. asemakaava, yleiskaava) ja infrastruktuuri (esim. vesihuolto, liikenne).
- Tämä auttaa kuntia priorisoimaan investointeja ja kehittämistoimia.

3. Toimenpidesuosituksukset

- Jokaiselle alueelle on annettu konkreettisia suosituksia (esim. "aloittaa kaavoitus", "parantaa liikenneinfrastruktuuria").

4. Yhteistyön edistäminen

- Taulukko toimii hyvänä keskustelun pohjana kuntien, yritysten ja muiden sidosryhmien välillä.

RAISIO / VE 1 / RAUMANTIENTÄN LÄNSI- JA ITÄPUOLISET ALUEET										
RAISIO / VE1 / RAUMANTIENTÄN LÄNSI- JA ITÄPUOLISET ALUEET		Soveltuvat alueenrakent		Infrastruktuuri				Etiätyydet herkempiin toimintoihin		Yhteenveto
Alueen ominaisuudet (tiivistelmä)		Pinta-ala ja muoto	Kaavatilanne	SÄÄS	Kaasu	Vesi	Kaakoliikenne	Liikenne		
Alueen ominaisuudet (tiivistelmä)	Muutuspinta, pieni	Sotja hehtaareja, muoto vapaa	-	110 kV sähköverkon liitynä	Et tarvetta	Et merkittävä vedentarvetta	Et hukkalämpöä eikä lämmitystarvetta	Rakais liikenne rakennusvaiheessa	Turke ja lentoasemakäytöt huomiota	Et soveltu lentokentän läheisyyden eikä aluearvusten suhteen vuoksi
	Aurinkovoimapinta	1,52 ha per MW, muoto vapaa	-	110 kV sähköverkon liitynä	Et tarvetta	Et merkittävä vedentarvetta	Et hukkalämpöä eikä lämmitystarvetta	Rakais liikenne rakennusvaiheessa	Häikäysvaikutukset lentokentän läheisyydessä rajoittava	Soveltu hyvin.
	Aurinkokennien valmistus	Muutama ha, muoto suhteellisen vapaa	T/T-KEM	20 kV sähköverkon liitynä	Voi hyödyntää maakaavaa	Keskisuuri prosessivestante, sammutusvesitane	Voidaan hyödyntää lämmityksessä	Rakais liikenne 10 ajoneuvoa/pv, työmatkailiikenne	Suojatätyydet aututukseen kymmeniä metreja, työpaikkoihin vähemmän	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.
	pCAM valmistuslaitos	8 ha, logistiikka määrää muodon	T/T-KEM	110 kV sähköverkon liitynä	Et tarvetta	Et merkittävä vedentarvetta	Et hukkalämpöä eikä lämmityksessä	Rakais liikenne 40 ajoneuvoa/pv, työmatkailiikenne	Suojatätyydet aututukseen luokkaa 100 m, työpaikkoihin vähemmän	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.
	CAM valmistuslaitos	<10 ha, logistiikka määrää muodon	T/T-KEM	110 kV sähköverkon liitynä	Voi hyödyntää maakaavaa	Keskisuuri prosessivestante, sammutusvesitane	Et hukkalämpöä eikä lämmityksessä	Rakais liikenne 10 ajoneuvoa/pv, työmatkailiikenne	Suojatätyydet aututukseen luokkaa 100 m, työpaikkoihin vähemmän	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.
	Alkukenttien valmistus	40 ha, logistiikka määrää muodon	T-KEM	110 kV sähköverkon liitynä	Et tarvetta	Keskisuuri prosessivestante, sammutusvesitane	Et hukkalämpöä eikä lämmityksessä	Rakais liikenne 30 ajoneuvoa/pv, työmatkailiikenne	Suojatätyydet aututukseen luokkaa 100 m, työpaikkoihin vähemmän	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.
	Alkujen kokoonpano	4 ha, muoto suhteellisen vapaa	T/T-V	20 kV sähköverkon liitynä	Et tarvetta	Et merkittävä vedentarvetta	Voidaan hyödyntää lämmityksessä	Rakais liikenne >10 ajoneuvoa/pv, työmatkailiikenne	Et merkittävä riskiä	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.
	Alkujen kiertäisy	10 ha, muoto suhteellisen vapaa	T/T-KEM	110 kV sähköverkon liitynä	Voi hyödyntää maakaavaa	Keskisuuri prosessivestante, sammutusvesitane	Voidaan hyödyntää lämmityksessä	Rakais liikenne >10 ajoneuvoa/pv, työmatkailiikenne	Suojatätyydet aututukseen luokkaa 100 m, työpaikkoihin vähemmän	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.
	Vetelektrolyysi	2,5 ha, muoto suhteellisen vapaa	T/T-KEM	110 kV sähköverkon liitynä	Vetelektrolyysi jolla sellaisia aletaan rakentaa	Keskisuuri prosessivestante, sammutusvesitane	Et hukkalämpöä eikä lämmityksessä	Rakais liikenne <30 ajoneuvoa/pv, työmatkailiikenne	Vetelektrolyysi jolla sellaisia aletaan rakentaa	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.
	Metallin (nostetty)	<10 ha, muoto suhteellisen vapaa	T/T-KEM	110 kV sähköverkon liitynä	Vetelektrolyysi jolla sellaisia aletaan rakentaa	Keskisuuri prosessivestante, sammutusvesitane	Et hukkalämpöä eikä lämmityksessä	Rakais liikenne 1-2 ajoneuvoa/pv, työmatkailiikenne	Määräytyy vetelektrolyysin perusteella	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.
	Metallin	<10 ha, muoto suhteellisen vapaa	T/T-KEM	110 kV sähköverkon liitynä	Vetelektrolyysi jolla sellaisia aletaan rakentaa	Keskisuuri prosessivestante, sammutusvesitane	Et hukkalämpöä eikä lämmityksessä	Rakais liikenne 1-2 ajoneuvoa/pv, työmatkailiikenne	Määräytyy vetelektrolyysin perusteella	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.
	Datakeskus	10-100 ha, muoto suhteellisen vapaa	T/T-V	2 kpl 110 kV sähköverkon liitynä	Et tarvetta	Keskisuuri prosessivestante, sammutusvesitane	Hyvin tarkas hukkalämpöä eikä lämmityksessä	Rakais liikenne rakennusvaiheessa	Et merkittävä riskiä	Soveltu ehdollisesti. Edellyttää osayleiskaavan ja asemakaavan laatimista, sekä katu- ja infraverkon suunnittelua ja rakentamista.

Lähde: [Vihreän siirtymän maankäyttömahdollisuudet Turun, Raision ja Kaarinan alueilla](#), s. 38, Sweco Finland

Hyvät käytänteet – Elinkeinoalueiden kehittämisen kriteeristö

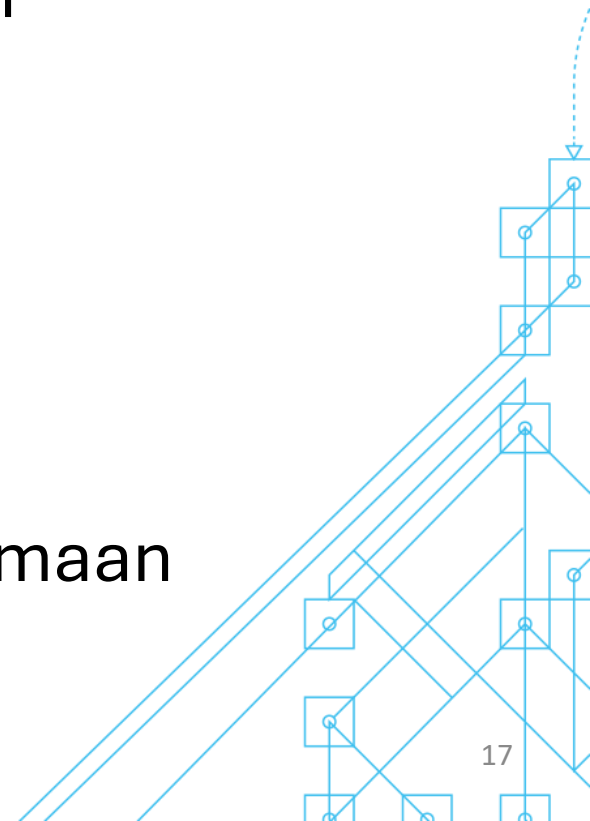
- 33 ydinkriteeriä ja seurantamittarit
- Auttaa tunnistamaan, missä vaiheessa yhteistyö on ja mitä seuraavaksi tulisi tehdä
- Mahdollistaa edistymisen mittaamisen ja resurssien kohdentamisen

Kriteeristö	Olettu huomioon, kyllä/ei	0	1	2	3	4
Yritysalueiden kehittämisen käynnistäminen						
17 Poliittinen sitoutuminen varmistettu (kaikki kunnat)	ei	Ei keskustelua	Keskustelu aloitettu	Luonnos olemassa	Käsittely käynnissä	Vaihtuusto hyväksynyt
18 Yhteistyömalli valittu (kunta/PPP/ksityinen)	ei	Ei vaihtoehtoja	Vaihtoehtoja tunnistettu	Neuvottelut käynnissä	Malli valittu	Sopimus tehty
21 Rahoituskehysovetus	kyllä	Ei keskustelua	Keskustelu aloitettu	Luonnos laadittu	Neuvottelut käynnissä	Aiesopimukset
22 Markkinayhteyttä varmistettu	ei	Oletettu	Kyselyt tehty	Kiinnostus osoitettu	Neuvottelut käynnissä	Aiesopimukset tehty
23 Alueen soveltuvuus varmistettu	kyllä	Ei arvioitu	Alustava arvio	Selvitykset käynnissä	Selvitykset lähes valmiit	Selvitykset valmiit
24 Seudullinen strategiyhteensopivuus	kyllä	Epäselvä	Osittainen yhteys	Yhteys tunnistettu	Yhteys kuvattu	Dokumentoitu
25 Kaavojen yhteensopivuus	ei	Ei tehty	Alustava arvio	Yhteensopivus käynnissä	Laaja osallistuminen	Synkronoitu
26 Riskiarviointi dokumentoitu	kyllä	Ei tehty	Riskit tunnistettu	Arviointi käynnissä	Suunnitelmat luonnosteltu	Hallintasuunnitelmat valmiit
Kuntien koordinointi						
28 Hallintomallin toiminnassa	kyllä	Ei aloitettu	Suunnitelma laadittu	Neuvottelut käynnissä	Pilotti käynnissä	Toiminnassa
29 Kustannusten jakoperiaatte sovitut	ei	Ei aloitettu	Periaatteet hahmotettu	Neuvottelut käynnissä	Sopimus luonnosteltu	Sovittu
30 Tulojen jakomekanismi sovitut	kyllä	Ei aloitettu	Vaihtoehdot tunnistettu	Neuvottelut käynnissä	Sopimus luonnosteltu	Sovittu
31 Infravastuut määritellyt	ei	Ei määritetty	Tarpeet tunnistettu	Suunnitelma laadittu	Neuvottelut käynnissä	Määritetty
32 Lupien koordinointiprosessi määritetty	ei	Ei määritetty	Prosessi hahmotettu	Suunnitelma laadittu	Käyttöönotto käynnissä	Määritetty
33 Yhteishankintakehykset	kyllä	Ei olemassa	Tarve tunnistettu	Suunnitelma laadittu	Neuvottelut käynnissä	Kehys sovitut
34 Riidanratkaisumekanismit	ei	Ei määritetty	Vaihtoehdot tunnistettu	Suunnitelma laadittu	Sopimus luonnosteltu	Mekanismit sovitut
35 Viestintäprotokollat käytössä	ei	Ei olemassa	Tarve tunnistettu	Suunnitelma laadittu	Käyttöönotto käynnissä	Käytössä
36 Tiedonjakovaluuta toiminnassa	ei	Ei olemassa	Tarve tunnistettu	Suunnitelma käynnissä	Pilotti käynnissä	Toiminnassa
37 Suorituskykykriteerit linjattu	ei	Ei määritetty	Mittarit hahmotettu	Suunnitelma laadittu	Käyttöönotto käynnissä	Linjattu
Tekninen suunnittelu						
38 Maankäyttösuunnitelmat synkronoitu	ei	Ei aloitettu	Luonnos	Suunnitelma laadittu	Yhteensopivus käynnissä	Synkronoitu
40 Infrakapasiteetti varmistettu	ei	Ei arvioitu	Tarve tunnistettu	Selvitys käynnissä	Suunnitelma valmis	Varmistettu
41 Ympäristölupien polku selvitetty	ei	Ei aloitettu	Polku hahmotettu	Neuvottelut käynnissä	Hakemus jätetty	Polku selvitetty
42 Liikennävaikutukset arvioitu	ei	Ei arvioitu	Alustava arvio	Mallinnus käynnissä	Raportti laadittu	Arvio valmis
43 Kunnallistekniikan suunnittelu	ei	Ei suunniteltu	Tarve tunnistettu	Suunnitelma käynnissä	Luonnos valmis	Suunnitelma valmis
44 Vihreän siirtymän teollisuuden vaatimukset	ei	Ei huomioitu	Tavoitteet määritetty	Toimenpiteet suunniteltu	Toteutus aloitettu	Vaatimukset täytetty
45 Kiertotalouden integraatio ja teolliset symbioosit	ei	Ei huomioitu	Mahdollisuudet tunnistettu	Suunnitelma laadittu	Toteutus aloitettu	Integroitu
46 Investointiaikataulu hyväksytty	ei	Ei laadittu	Luonnos	Neuvottelut käynnissä	Hyväksyntä käynnissä	Hyväksytty
47 Ennakoiva infra-ajankauslaskenta	ei	Ei laadittu	Luonnos	Suunnitelma valmis	Toteutus aloitettu	Valmis
48 Tonttien valmistelusuunnitelma	ei	Ei suunnitelmia	Tarve tunnistettu	Suunnitelma laadittu	Toteutus aloitettu	Valmis
49 Palvelusopimukset	ei	Ei aloitettu	Tarve tunnistettu	Neuvottelut käynnissä	Luonnos valmis	Sopimukset tehty
50 Markkinointistrategia linjattu	ei	Ei suunnitelmia	Strategia hahmotettu	Suunnitelma laadittu	Kampanja suunniteltu	Strategia linjattu
51 Hinnottelumallit	ei	Ei määritetty	Vaihtoehdot tunnistettu	Malli laadittu	Neuvottelut käynnissä	Harmonisoitu
Toteutus						
52 Infran rakentaminen aloitettu	ei	Ei aloitettu	Suunnittelu valmis	Toteutus aloitettu	Pilotti käynnissä	Tavoite saavutettu
54 Ensimmäiset tontit valmiit	kyllä	Ei aloitettu	Valmistelu käynnissä	Rakentaminen käynnissä	Valmistus valmis	Tontit valmiit
55 Lupaprosessit	ei	Ei aloitettu	Prosessi hahmotettu	Käyttöönotto käynnissä	Toiminnassa	Vakiintunut
56 Markkinointi käynnistetty	kyllä	Ei suunnitelmia	Strategia laadittu	Kampanja suunniteltu	Kampanja käynnissä	Kampanja valmis
57 Ensimmäinen vuokralainen	ei	Ei neuvottelua	Neuvottelut käynnissä	Sopimus tehty	Vuokraus käynnissä	Vuokralainen saatu
58 Yhteiset palvelut toiminnassa	ei	Ei suunnitelmia	Suunnittelu käynnissä	Toteutus aloitettu	Palvelut testissä	Toiminnassa
Mittarit						
60 Työpaikat luotu (kpl)	ei	Kunta A	Kunta B	Kunta C	Kunta D	

Lähde: [MAL-verkoston ylikunnallisten elinkeinoalueiden kehittämisen kriteeristö](#)

Suosituksset – maapolitiikka ja resurssien jakaminen

- Otetaan käyttöön kuntalain mukaiset yhteistoimintamuodot ja edistetään seudullista maapolitiikkaa
- Kuntien tulee hankkia aktiivisesti raakamaata erityisesti kasvualueilla ja logistisesti merkittävillä paikoilla
- Ylläpidetään yhteistä tonttivarantoaineistoa, joka mahdollistaa joustavan reagoinnin
- Laaditaan mallipohja kuntien välisille sopimuksille kustannusten ja hyötyjen jakamisesta
- Kehitetään seudullisia maapoliittisia ohjelmia huomioimaan elinkeinoalueiden kehittämiseen liittyviä kysymyksiä



Hyvät käytänteet – tonttivarannon hallinta

- HSY:n tuottama vuosittainen tonttivarantokatsaus joka perustuu seudulliseen rakennusmaavarantotietoon.
- Vuosittainen katsaus perustuu seudulliseen rakennusmaavarantotietoon
- Yhtenäinen seutukohtainen tietovaranto
- Paikkatietopohjainen ratkaisu mahdollistaa alueellisen analyysin
- Erittelee varannon omistajatahot sekä tyhjät ja lähes tyhjät tontit
- Julkinen raportointi rakentaa yhteistä ymmärrystä



Lähde: [Pääkaupunkiseudun tonttivarantokatsaus 2025](#), HSY, s. 22

Yhteenveto

- Ylikunnallinen yhteistyö vaatii systemaattista prosessia - ei synny itsestään
- Seutujen kehitettävä työkaluja ja käytäntöjä edistymisen seurantaan
- Ennakoiva kehittäminen ja riittävästi resursoidut esiselvitykset ovat kriittinen menestystekijä
- MAL-sopimukset laajennettava MALPE-suuntaan – elinkeinot osaksi kokonaisuutta
- Tiedonhallinnan digitalisointi (RYHTI) ja yhteinen tiedollajohtaminen tarpeen
- Seudulliset maapoliittiset ohjelmat ja sopimusmallit edistävät toteutusta

Suosituks seututason kaupunkivihreän kehittämiseen



Yhteensovittavan kaupunkivihreän kehittäminen kaupunkiseutujen suunnittelussa - hanke

Seudullinen kaupunkivihreä:
erillinen esitys Vuosiseminaarista,
Tiia Valtonen, Ramboll Finland Oy



Ympäristöministeriö
Miljöministeriet
Ministry of the Environment



Työn tavoitteet

- Yhteistyöhanke MAL-verkoston, ympäristöministeriön ja kaupunkiseutujen välillä
- Hankkeen tavoitteena on ollut hakea hyviä toimintamalleja ja käytännön keinoja kaupunkivihreän kehittämiseksi määrän ja laadun suhteen erityisesti seudullisella tasolla
- Osallistetut tahot mm.: YM, Väylävirasto, Suomen Kuntaliitto, Valtiovarainministeriö, LVM, Traficom, MMM, THL, Syke, Aalto-yliopisto, Luke, Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus, Uudenmaan liitto, Pohjois-Savon liitto, HSY, Tampereen kaupunkiseutu, Kuopion kaupunkiseutu, Seinäjoki, Vantaa, Jyväskylä, Helsinki, Espoo, Pori, Lahti, Kuopio, Joensuu, Oulu, Kotka, Pirkkala
- Hankkeen toteutti Ramboll Finland Oy

Kysymyksiä, joihin työssä haettiin vastauksia:

Miten parhaalla tavalla kehittää ja ylläpitää kaupunkivihreän määrää ja laatua yhdyskuntarakenteen suunnittelussa ja toteutuksessa, samalla kun kaupunkirakenne tiivistyy?

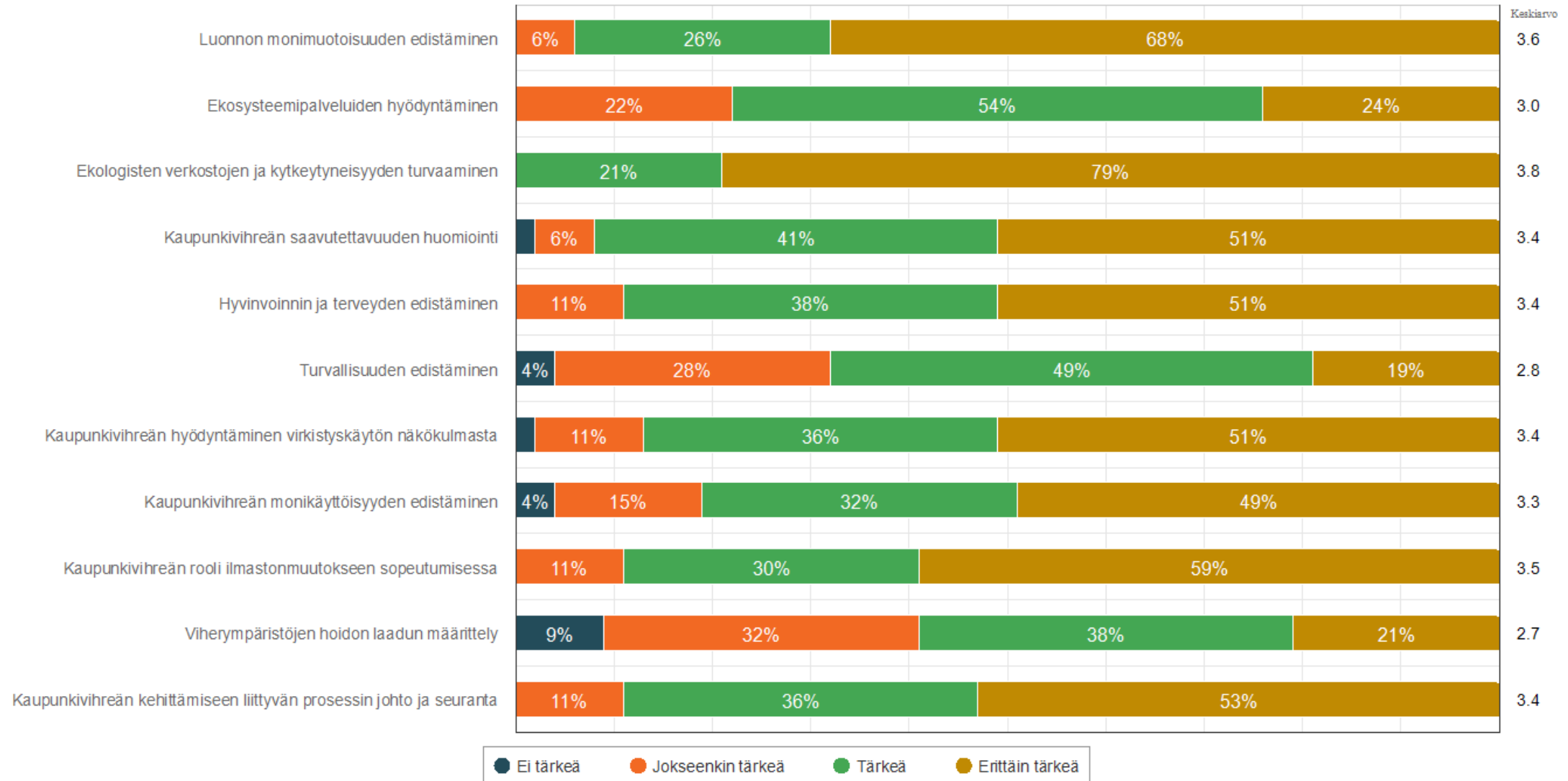
Minkälaisia kaupunkivihreään ja sen kytkeytyneisyyteen liittyviä ohjelmia, strategioita, ja suunnitteluinstrumentteja (hyvät käytännöt) kaupunkiseudut ovat ottaneet käyttöön, myös seututasolla?

Miten varmistaa viherympäristön laadulliset tekijät ja kytkeytyneisyys kaupunkiympäristössä ja seututasolla? Miten kehitystä mitataan ja seurataan?

Seudullisen kaupunkivihreän haasteet

- Seututason strateginen asema kaupunkivihreän kehittämisessä on heikko
- Hallinnonalojen siilot estävät kokonaisvaltaisen lähestymistavan
- Tietopohja ja mittarit ovat hajanaisia
- Kaupunkivihreän laatu jää usein määrällisten tavoitteiden varjoon
- Kaupunkien ja seutujen tavoitteet sisältävät usein ristiriitoja tiivistämisen, rakentamisen ja kaupunkivihreän kehittämisen välillä

Kysely: Miten painottaisit seuraavien teemojen edistämisen tärkeyttä seututasolla? (n=47)



Ehdotus suunnitteluperiaatteista MAL-suunnitteluprosessiin

1. Tunnista ja rajaa keskeinen seututason kaupunkivihreän verkosto ihmisen (viheralueverkosto) ja muun luonnon (ekologinen verkosto) näkökulmista
2. Tunnista ja priorisoi keskeisen seututason kaupunkivihreän verkoston nykyiset katkos- ja heikkouskohdat, joiden nykytilan parantamiseen tulee sitoutua seututason suunnittelussa
3. Arvioi MAL-suunnittelussa esille nousevien maankäyttömuutosten ja keskeisen kaupunkivihreän verkoston ristiriidat
4. Tunnista ja priorisoi keskeisen kaupunkivihreän verkoston muu laadullinen kehittämispotentiaali (kehittämismahdollisuudet) ja aseta tähän liittyvät seurattavat tavoitteet

Suosituksset MAL-suunnitteluun



Kaupunkivihreän monihyötyisyys, arvo ja priorisointi

- Viherrakennekysymykset otetaan osaksi MAL-suunnittelua, -sopimuksia ja seurantaan erityisesti verkostonäkökulmasta.
- Määritetään kaupunkivihreän raja-arvot (määrälliset ja laadulliset minimitalvoitteet) MAL-suunnitteluun ja –sopimukseen.
- Sovitaan seudun yhteiset periaatteet ekologisesta kompensatiosta.



Kytkeytyvyys

- Tunnistetaan koko seudun kannalta kaupunkivihreän ja kaupunkivesistöjen pääverkostot (seudulliset verkostotarkastelut), joiden turvaaminen on kokonaisuuden kannalta erityisen tärkeää. Tunnistetaan myös keskeiset katkoskohdat, joihin tulee kohdistaa parantavia toimenpiteitä.
- MAL-sopimuksissa sovitaan priorisoitavista ekologisten yhteyksien parantamiskohteista.
- Laaditaan yhteinen seudullinen strateginen viherverkosto-ohjelma, joka linjaa yhteisen tavoitetilan seudulliselle kaupunkivihreälle.

Suosituksset MAL-suunnitteluun



Tietopohja ja mittarointi

- Kaupunkivihreän arvoihin ja hyötyihin liittyvää tietopohjaa kehitetään. Erityisesti tulee keskittyä viherympäristön monihyötyvaikutuksien sekä taloudellisen arvon osoittamiseen.
- Kaupunkiseuduille kehitetään yhtenäinen seudullisen kaupunkivihreän seuranta soveltuvien mittarein (esimerkiksi latvuspeite, saavutettavuus, lähiviherpinta-ala/asukas/rakennus) ja aineistoin.



Yhteistyö ja toimintamallit

- Tarvitaan pysyviä yhteistyörakenteita, kuten seudullinen yhteistyöfoorumi, joka vastaa siitä, että vihertavoitteet pysyvät mukana seutujen kasvutavoitteiden (esim. asuntotuotantotavoitteiden) rinnalla.
- Luodaan yhteistyöohjelmia, joilla kehitetään ja testataan eri toimenpiteitä sekä politiikka- ja yhteistyömalleja kaupunkivihreän edistämiseksi.

Työn loppuraportti valmistuu
15.12.2025 mennessä.

Kiitos!

Lisätietoja:

Tiia Valtonen

tiia.valtonen@ramboll.fi

Selvitys pyöräliikenteen vaikutuksista

Traficom, YM ja MAL-verkosto

Erillinen esitys Vuosiseminaarissa, Kari Hillo Ramboll Oy

Tausta ja tavoite

- ▶ Vuonna 2004 vaikutusarvioinnin yleisohje, mutta...
 - ▶ Ohjeen käyttö jäänyt vähäiseksi
 - ▶ Tietopohjaa ei merkittävästi vahvistettu
 - ▶ Arviointimenetelmät vaihtelevat
- ▶ Edistämistyön fokus ilmasto- ja terveyshyödyissä, muut vaikutuslajit jääneet vähemmälle huomiolle
- ▶ Tavoitteena muodostaa kokonaiskuva pyöräliikenteen vaikutuksista liikennejärjestelmään
 - ▶ Perusteluviestinnän selkänojan ja institutionaalisen aseman vahvistaminen





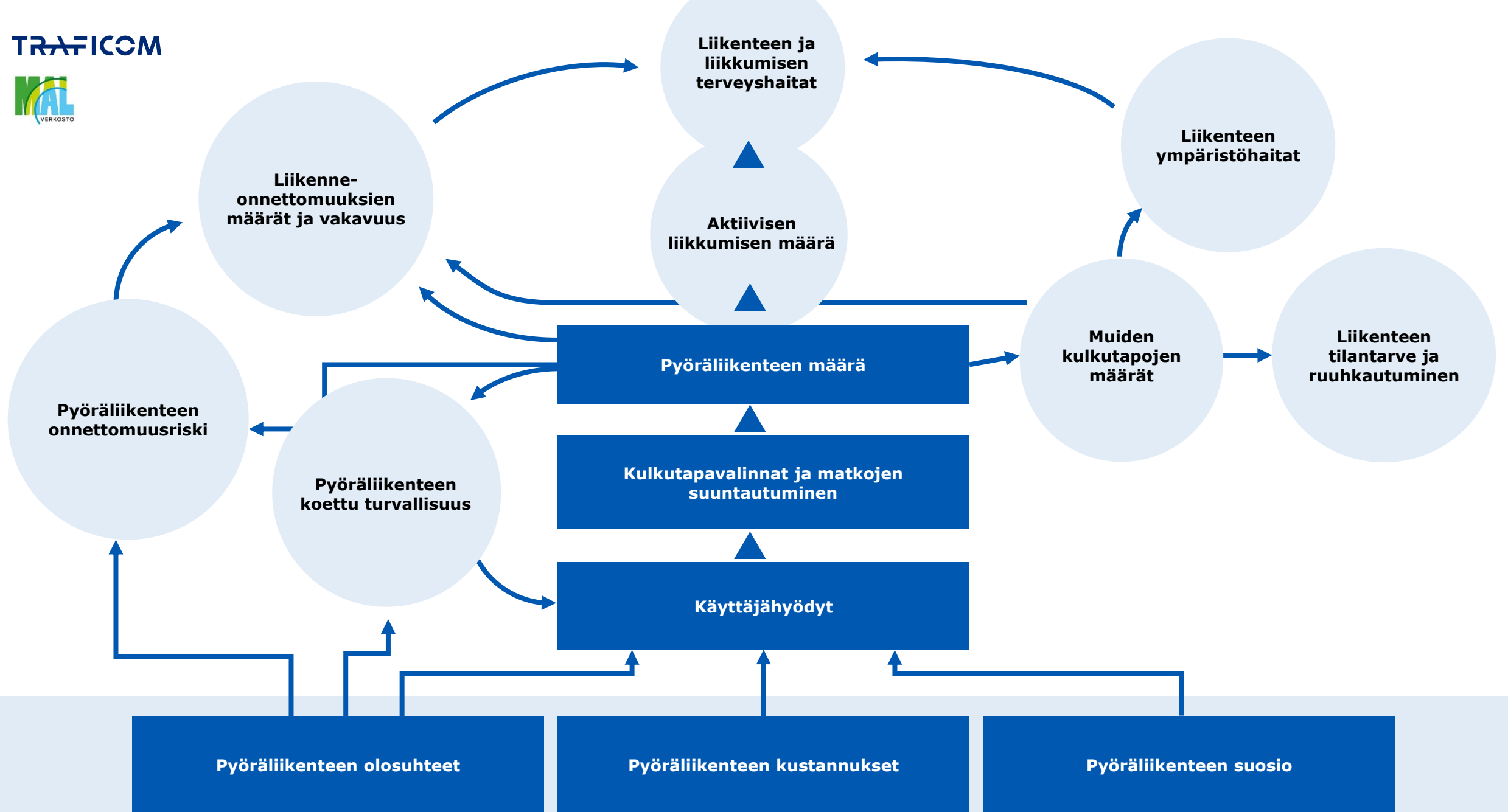
Selvityksen sisältö

- ▶ **Vaikutuslajien** tunnistaminen ja ryhmittely
- ▶ **Kirjallisuuskatsaus** tuoreimmista tutkimustuloksista ja menetelmistä
- ▶ **Asiantuntijatyöpaja** nykykäytännöistä, haasteista ja jatkotutkimustarpeista
- ▶ **Liikennemallitarkasteluilla** arviot pyöräliikenteen vaikutuksista liikennejärjestelmään
- ▶ **Synteesi ja jatkoselvitystarpeet**

Vaikutuslajien ryhmittely

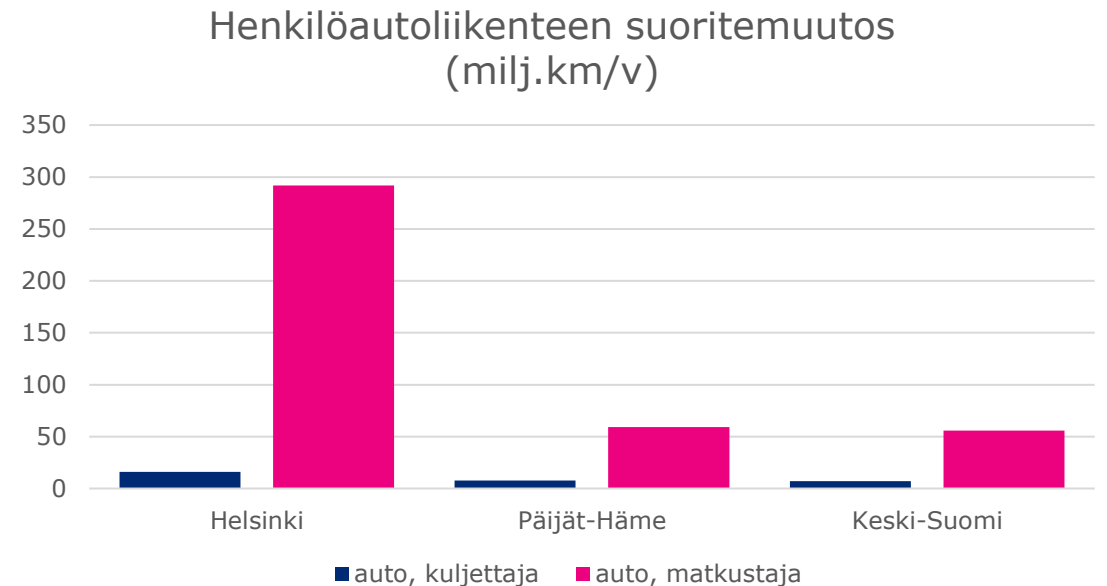
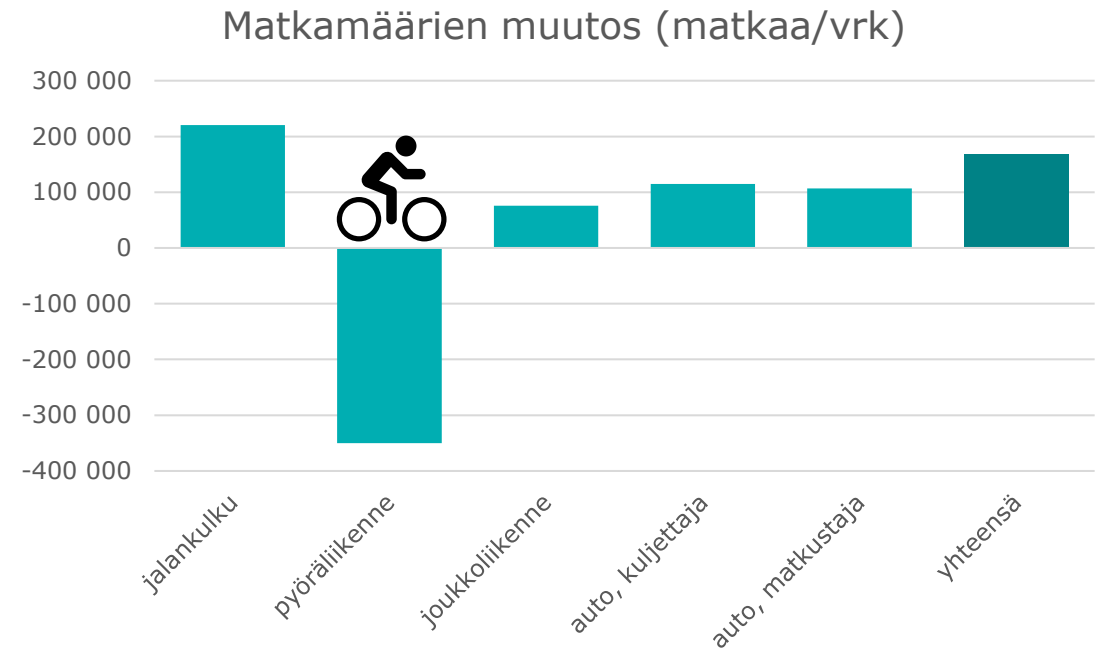
Toimivuus	Turvallisuus	Taloudellinen kestävyys	Ekologinen kestävyys	Sosiaalinen kestävyys
• Saavutettavuus • Liikkumis- mahdollisuudet • Matkaketjujen toteutuminen • Matka-ajat • Ajomukavuus • Ruuhkautuminen, tilankäyttö, estevaikutukset	• Onnettomuuksien määrä ja vakavuus • Onnettomuusriski • Koettu turvallisuus (safety in numbers)	• Pyöräilijöiden sisäistämät kustannukset • Liikenteen ulkoiset kustannukset • Julkistaloudelliset vaikutukset • Taloudellisen kasvun edellytykset	• Khk-päästöt, lähipäästöt, melu • Luontovaikutukset • Luonnonvarojen käyttö • Rakennettu ympäristö • Yhdyskunta- rakenne • Maisema-arvot • Kaupunkikuva	• Terveys ja hyvinvointi • Liikkumismahdollis- uudet eri väestöryhmissä ja eri alueilla • Esteettömyys • Elinympäristön laatu • Liikenneköyhyyden torjunta

- Eniten tutkimustietoa **terveysvaikutuksista**
- Vähäiseen osaan vakiintuneita arviointitapoja tai yhteismitallistamisen keinoja
- Numeerisen, yleistettävissä ja siirrettävissä olevan datan löytäminen haastavaa (tapauskohtaisuus, paikallisuus ja pieni otoskoko)



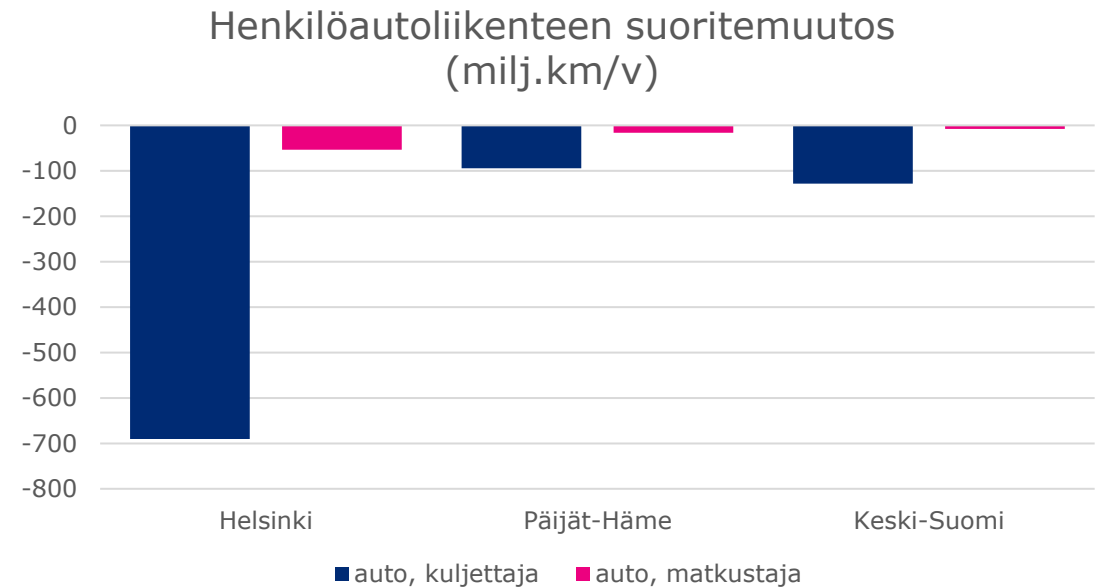
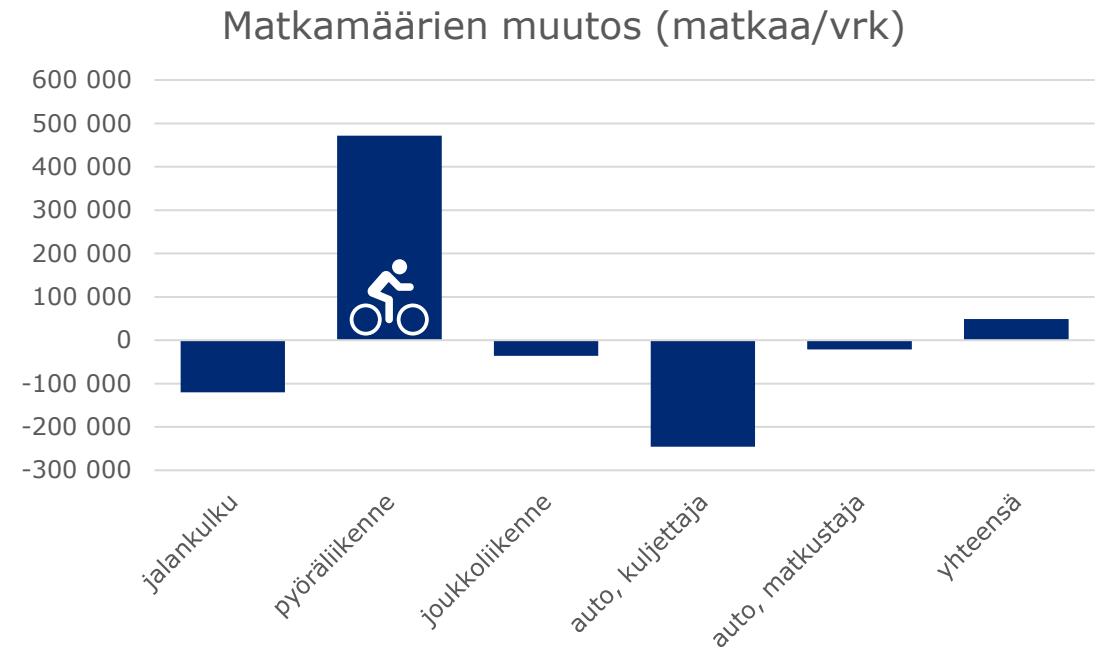
Pyöräliikenteen nykyinen merkitys

- ▶ Pyöräliikenteen osuus matkoista ja sen vaikutus ulkoiskustannuksiin on merkittävin Helsingin seudulla.
- ▶ Jos pyöräliikenne ei olisi kulkutapavaihtoehto, kasvaisi liikkumiseen käytetty aika +2..5 %
- ▶ Liikenteen ulkoiskustannukset
 - ▶ Helsingin seutu +25 % (20 000 auton vuotuisa ajosuoritetta vastaava kasvu)
 - ▶ Päijät-Häme +10 % (4000)
 - ▶ Keski-Suomi -10 % (4000)



Jos pyöräliikenteen potentiaali realisoituisi?

- ▶ Suurin siirtymä autosta pyöräilyyn, erityisesti työmatkoilla ja lyhyillä matkoilla.
- ▶ Liikenteen ulkoiskustannusten merkittävä vähentyminen:
 - ▶ Helsingin seudulla -73 % (47 000 auton vuotuista ajosuoritetta vastaava vähenemä)
 - ▶ Päijät-Hämeessä -31 % (7000)
 - ▶ Keski-Suomessa -30 % (9000)



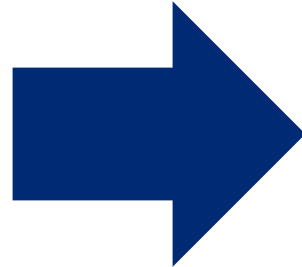
Jatkotutkimustarpeita

- ▶ Hankkeiden ja ohjelmien arviointiohjeistus ja menetelmäkehitys:
 - ▶ Yksikköarvoihin ajan arvot, mahdollisesti pyöräliikenteen ajokustannukset ja terveysvaikutukset.
 - ▶ Selvitys palvelutason ja kysyntävaikutusten arviointimalleista ja tutkimustiedoista
 - ▶ Vaikutusarvioinnin oppaan (2014) päivittäminen
 - ▶ Vaikuttavuusmittarien kehittäminen
 - ▶ Tutkimus kävelyn ja pyöräilyn terveysvaikutuksista Suomessa
 - ▶ Pyöräliikenteen onnettomuuksista aiheutuvat kustannukset Suomessa

Lopuksi

Nousevia perustelunäkökulmia:

- ▶ Ekologinen kestävyys
 - ▶ Ilmanlaatu ja melu
- ▶ Sosiaalinen kestävyys
 - ▶ Liikkumisen tasa-arvo
 - ▶ Palveluiden saavutettavuus
- ▶ Elinvoima ja paikallistalous
- ▶ Kaupunkitilan käyttö
 - ▶ Kaupunkikuva ja viihtyisyys



Määrällisen vaikutustiedon
tuottamisen rinnalla selkeä
tarve kytkeä pyöräliikenne
nykyistä vahvemmin
osaksi
kokonaiskestävyyden
edistämistä.

Vuoden 2026 hankkeet ja talousluvut

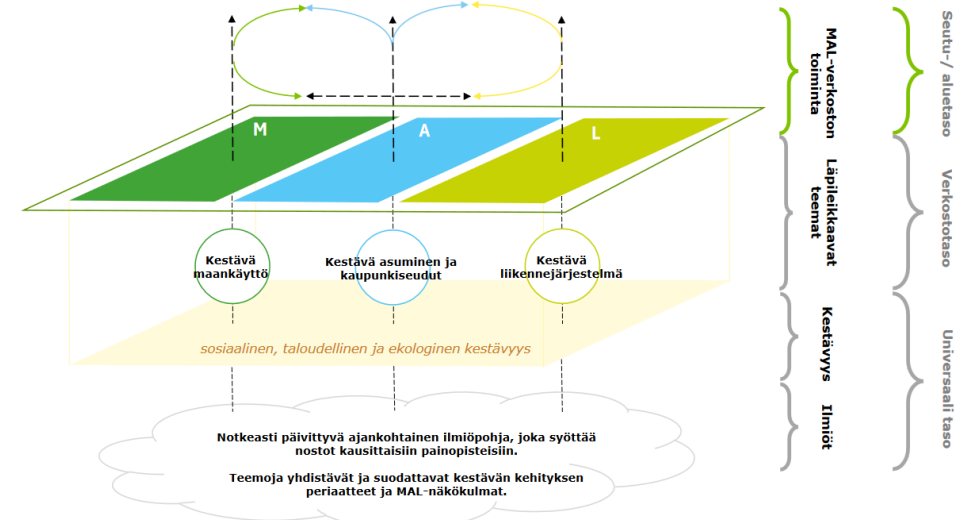
MAL-verkoston strateginen viitekehys

Nykyinen viitekehys (voimassa 2 vuotta):

- Ekologinen jälleenrakennus ja vihreä siirtymä
- Kaupunkiympäristöjen ihmislähtöinen kehitys
- Toimivat matkaketjut ja sähköistyminen

Seuraava strategiakierros:

- Ajankohta: 2027
- Sisältö: Viitekehyksen **arviointi** jäsenistön kanssa suhteessa toimintaympäristön muutoksiin



Ympäristövaikutusten arvioinnin kehittäminen

- **Hankkeen nimi:** Seudullisten suunnitelmien ympäristövaikutusten arvioinnin kehittäminen
- **Tavoite:** Kehittää menetelmiä, joilla seudullista ympäristövaikutusten arviointia voidaan toteuttaa paikallisin voimin laadukkaasti ja resurssitehokkaasti.

- **Tuotokset:**

Selvitys nykyisistä osallistamis- ja ympäristöarviointikäytännöistä

Konkreettiset tukiaineistot käytännön suunnittelutyöhön

- **Sidosryhmät ja yhteistyökumppanit:**

Ympäristöministeriö

Tutkimuslaitokset

Case-seudut

- **Aikataulu:** Helmi-joulukuu 2026
- **Resurssit / budjetti:** 32450 €, YM:n selvitysraha vuodelle 2026

Kohtuuhintaisen asumisen tulevaisuuskeskustelut

- **Hankkeen nimi:** Kohtuuhintaisen asumisen tulevaisuuskeskustelut
- **Vaihe:** Ideointivaihe
- **Tausta:** Kohtuuhintaisen asumisen tarve EU:ssa kasvanut 2020-luvulla. Tulossa: The European Affordable Housing Plan.
- **Tavoite:** Varautua ennalta EU-aloitteen tuomiin vaatimuksiin ja mahdollisuuksiin.
- **Toteutetut toimenpiteet:**
 - Tampereen kaupunkiseudulla aloitettu teematapaaminen rakennuttajille, vuokrataloyhtiöille ja asumisen asiantuntijoille (marraskuu 2025)
- **MAL-verkoston rooli:** Tiedollinen tuki keskustelujen virittämiseen ja laajempaan yhteistyöhön

Matkaketjujen solmupisteet ja asemanseututieto

Hankkeen nimi: Matkaketjujen solmupisteet – erityisesti asemanseututieto ja maankäyttökysymykset

Tavoite: Tukea (raide)liikenteen solmupisteiden kehittämistä sekä valtiolla että MAL-kaupunkiseuduilla.

Sidosryhmät: Väylävirasto, Fintraffic, VR, Seudut ja kunnat

MAL-verkoston rooli:

Tiedollinen tuki Väyläviraston solmupysäkkiselvitykselle ja asemakorttien päivitystyölle

Henkilöliikennepaikkaselvityksen maankäyttöhaasteiden esille nostaminen

Joukkoliikenteen matkaketjuyhteyksien ja liityntäpysäköinnin tarpeiden, käytäntöjen ja ohjeistuksen tarkastelu

Talousraami 2026



MAL-VERKOSTO	TA 2025	TAE 2026	muutos €	
Myyntitulot/alueet	208 200,00	186 550,00	-21 650,00	-10,40
Muut tuet ja avust.	0,00	0,00	0,00	0,00
Tulot yht.	208 200,00	186 550,00	-21 650,00	-10,40
Palkat ja palkkiot	130 400,00	135 000,00	4 600,00	3,53
Sivukulut	25 800,00	26 000,00	200,00	0,78
Henk.kulut yht.	156 200,00	161 000,00	4 800,00	3,07
Palvelujen ostot	34 100,00	48 450,00	14 350,00	42,08
Aineet ja tarvikkeet	2 000,00	0,00	-2 000,00	0,00
Vuokrat	15 900,00	10 000,00	-5 900,00	-37,11
Muut toimintakulut	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00
Menot yht.	208 200,00	220 450,00	12 250,00	5,88
Toimintakate	0	-33 900,00	-33900	0,00

TAE 2026

- Suorat tulot: **186 550** eur (Traficom pois)
- Menot 220 450 eur -> erotus **33 900** euroa.
- Katetaan vuonna 2026 Teemaverkostosta siirtyneillä Flat rate –osuuksilla. Tämä auttaa pitämään verkoston toimintaa vuoden 2026 aikana.
- Lisärahoitusta tarvitaan vuoden 2026 jälkeen, neuvoteltava vuoden 2026 aikana.

Itämeren alueen SUMP yhteistyö, UBC:n hankkeet

Ira Sibelius & Maija Rusanen, UBC, Turku

SUMP-suunnitelmat keskisuurilla kaupunkiseuduilla: SUMPS for BSR hankeyhteistyö (UBC)

Kaupunkiseudullinen suunnittelu on luonteva taso kunnallisen/kunnanosan ja maakunnallisen suunnittelun välillä -> Kunnanosa liian rajoittunut näkökulma, maakuntataso liian laaja.

SUMPS for BSR-hankeyhteistyö keskisuurille kaupunkiseuduilla Itämeren alueella, koulutusta, neuvontaa yhteistyötä (2023-2026).

Lähestymistapana Active Mobility ts. liikkuminen omin jaloin ja terveyttä edistäviä liikkumistapoja hyödyntäen (vaikutukset kansanterveyteen, ilmanlaatuun ja kaupunkien viihtyisyyteen ja turvallisuuteen)

Huomio kustannustehokkaisiin ja päästövähennystoimissa vaikuttaviin hankkeisiin, liikennevälineisiin ja kaupunkisuunnitteluun, suunnitteluideaalina on toiminnallinen kaupunkiseutu. Usein ensimmäinen kokonaiskatsaus kestävän liikkumisen edistämiseen

- Tiedonvaihto ja koulutus
- Toimiala- ja organisaatorajojen ylittäminen
- Näkökulman (suunnitteluparadigman) muutos
- Pienemmillä kaupunkiseuduilla myös tapa kompensoida joukkoliikenteen alhaista palvelutasoa

SUMP-suunnittelu edellyttää asukas- ja sidosryhmäosallistamista (pyöräilijät, seniorit, rajoitetun liikkumisen kansalaiset, kauppa ja logistiikka jne) ja mahdollisesti kansallisesti ohjattua vaikutusten arviointia.

TRAINING PACKAGE ON SUSTAINABLE URBAN MOBILITY PLANNING

WHY?

Many BSR cities face limited resources, lack of experience, and difficulty engaging stakeholders.

The training package on Sustainable Urban Mobility Planning tackles these issues by:

- Harmonizing monitoring and evaluation for SUMP
- Better recognising active modes like walking and cycling
- Promoting small-scale experiments to foster innovation



WHEN? Starting Early 2026

WHAT?



Module 1: Getting started with the SUMP process and its basic principles

Learn the foundations of Sustainable Urban Mobility Plans



Module 2: Setting up a monitoring and evaluation framework and defining indicators

Develop a robust system for assessing the progress of implemented measures



Module 3: Collection of data for active modes

Learn the methodologies for collecting and using walking and cycling data.



Module 4: Experimenting with potential mobility solutions to promote active modes

Discover the value of small-scale pilots



Module 5: Engaging stakeholders in planning mobility measures and SUMP

Build effective collaboration with decision-makers, residents and other stakeholders.



SUMP Clinic: Personalized support for 10 selected cities
2 individual consultations + city specific recommendations



BSR SUMP Competence Centre:

Easy access to all outputs, training package and experiences



SUMP clinic

Individual support for 10 cities

- The SUMP clinic aims to increase the uptake and adoption of good-quality SUMPs by offering individual support for 10 cities in high need.
- The SUMP clinic is targeted to the small and medium-sized cities in the BSR that are initiating their first SUMP process or that have difficulties with the implementation of an existing SUMP.
- Cities are selected to join the clinic through an application process.
- Cities get 2 individual consultations where they will receive help to overcome their challenges specified in their application.
- In the end, they receive recommendations for future measures.

The sustainable urban mobility planning training

The SUMPs for BSR project, co-funded by the Interreg BSR programme, launches a series of online training sessions for local authorities empowering small and medium-sized cities with the tools and knowledge needed for effective uptake of Sustainable Urban Mobility Plans (SUMPs).

Starting from January 2026!

What we offer

- Five online training modules, each consisting of a webinar, a workshop and independent learning materials
- SUMP clinic offering personalised guidance for 10 selected cities
- Easy & open access to all independent learning materials on the BSR SUMP Competence Centre website

Training modules

- Getting started with the process and its basic principles**
Learn the foundations of Sustainable Urban Mobility Plans.
- Setting up a monitoring and evaluation framework and defining indicators**
Develop a robust system for assessing sustainable urban mobility
- Collection of data for active modes**
Learn the methodologies for collecting and using walking and cycling data.
- Experimenting with potential mobility solutions to promote active modes**
Discover the value of small-scale pilots.
- Engaging stakeholders in planning mobility measures and SUMPs**
Build effective collaboration with decisionmakers, residents and other stakeholders.

Why to participate

- Learn about case studies and best practices from cities around the Baltic Sea Region and beyond
- Build long-term capacity for sustainable urban mobility planning with a special attention to
 - Harmonising monitoring and evaluation for SUMPs
 - Recognising active modes of mobility such as walking and cycling
 - Promoting small-scale experiments to foster innovation
- Align with updated TEN-T regulations for urban nodes
- Utilise practical tools and innovative solutions to achieve mobility goals

Interested in joining? Read more & register at

www.ubc-sustainable.net/sumptraining

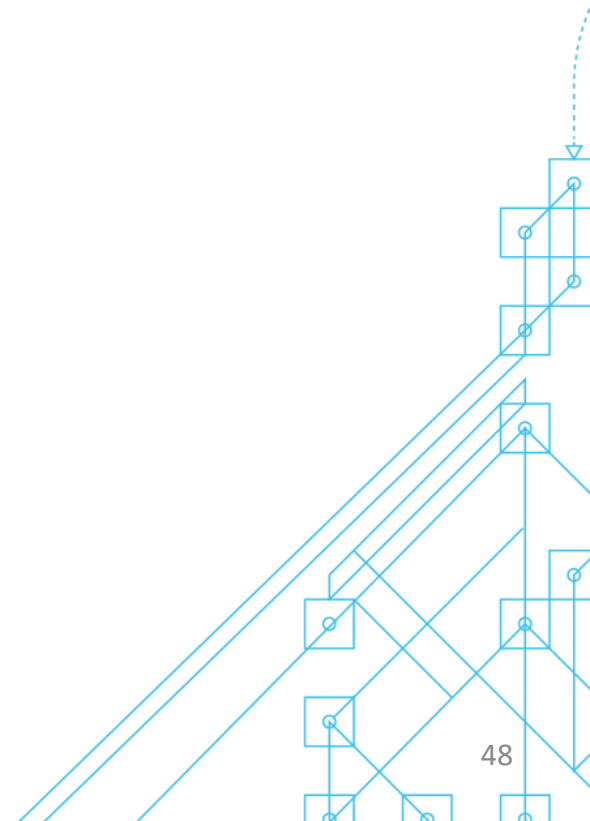


Vuoden 2026 puheenjohtajisto

Ympäristöministeriö

Ruusa Degerman

Turun kaupunki



Seuraavat kokoukset

Tammikuun loppu 2026

Vko 5, pe 30.1 13.30-15.45

Tarvittaessa maalis-huhtikuu 2026

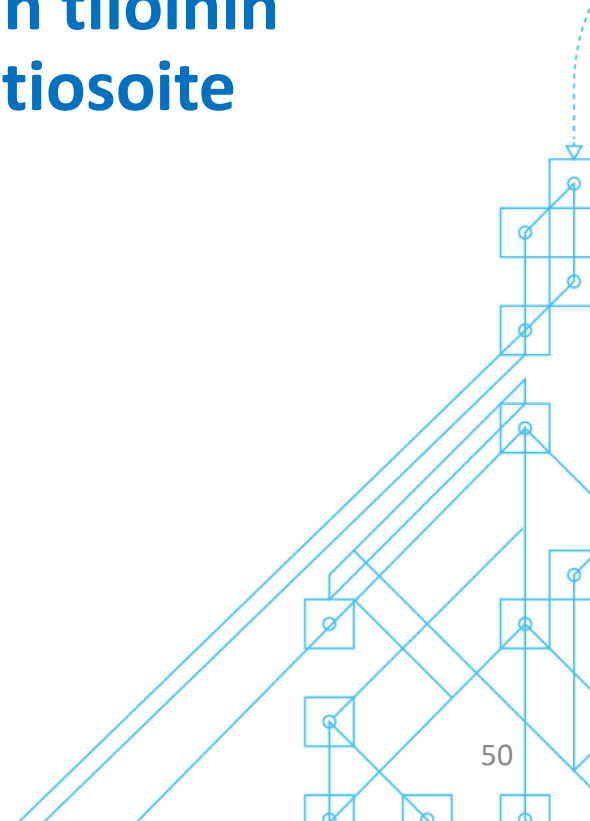
Huom. Pääsiäinen 3.-6.4. 2026

Kesäkuun alku 2026

Kaupunkieksku ja ohryn kokous läsnä?

Muut asiat

**Seututoimiston muutto toisiin tiloihin
helmikuun alussa 2026, käyntiosoite
vaihtuu.**



Yhteystiedot



MAL-VERKOSTON KOORDINAATIO

Kati-Jasmin Kosonen, kehittämispäällikkö

kati-jasmin.kosonen@tampereenseutu.fi

Eero Purontaus, suunnittelupäällikkö

eero.purontaus@tampereenseutu.fi

